

年度別収支計画精査後比較表

現基本計画

(単位:百万円)

3条会計【収益的収支】		1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	10年目	15年目	20年目
病院事業収益 (a)		2,819	3,344	3,350	3,357	3,371	3,378	3,371	3,357
医業収益 (ア)		2,771	3,128	3,135	3,143	3,158	3,171	3,172	3,167
(内訳)	入院診療収益	1,567	1,932	1,938	1,945	1,958	1,973	1,974	1,968
	外来診療収益	741	739	739	739	741	739	739	739
	その他医業収益	262	263	264	264	265	265	265	265
	一般会計繰入金	201	194	194	194	194	194	194	194
医業外収益 (イ)		48	216	215	214	213	206	199	191
(内訳)	国交付金(利息分他)	24	192	192	191	191	187	184	180
	一般会計繰入金	24	24	23	23	22	19	15	11
病院事業費用 (b)		3,360	3,491	3,507	3,523	3,541	3,458	3,434	3,302
医業費用 (工)		3,264	3,397	3,415	3,432	3,452	3,383	3,374	3,258
(内訳)	給与費	1,990	1,990	1,990	1,990	1,990	1,990	1,990	1,990
	材料費	405	457	458	459	461	463	463	462
	減価償却費	345	360	376	391	406	332	323	208
	その他経費	525	590	592	593	596	598	599	598
医業外費用(企業債利息等) (オ)		95	94	93	91	89	75	60	44
医業損益 (ア)-(工)		△ 493	△ 269	△ 279	△ 290	△ 294	△ 211	△ 202	△ 91
減価償却費を除く		△ 148	91	96	101	111	120	121	117
病院事業損益 (a)-(b)		△ 541	△ 147	△ 157	△ 167	△ 170	△ 81	△ 63	55
減価償却前損益		△ 195	213	219	224	236	251	260	264
累積損益(病院開業前経費含む)		△ 565	△ 713	△ 870	△ 1,036	△ 1,206	△ 1,770	△ 2,126	△ 1,845

4条会計【資本的収支】		4年前	3年前	2年前	1年前	1年目	2年目	10年目	20年目
資本的収入 (c)		117	710	1,927	4,127	730	217	284	300
企業債		0	692	1,909	4,079	0	98	98	98
(内訳)	建設費、機器等	0	692	1,909	4,079	0	98	98	98
	情報システム更新	0	0	0	0	開院後6,11,16年目に更新			
一般会計繰入金		117	17	17	47	730	119	186	202
(内訳)	国交付金(元金分)	0	0	0	0	0	59	93	101
	一般会計繰入金	117	17	17	47	730	59	93	101
資本的支出 (d)		117	710	1,927	4,127	730	335	470	501
建設改良費		117	710	1,927	4,127	730	98	98	98
企業債償還金(元金)		0	0	0	0	0	237	372	403
資本的収支 (c)-(d) (e)		0	0	0	0	0	△ 119	△ 186	△ 202
資金余剰(単年度)		0	0	△ 5	△ 20	△ 195	94	66	62
資金余剰(累積)		0	0	△ 5	△ 25	△ 220	△ 126	498	1,308

(再掲)一般会計繰入額		1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	10年目	15年目	20年目
3条会計(収益的収支分)		225	218	217	217	216	213	209	205
4条会計(資本的収支分)		730	59	60	71	94	93	97	101
小計		955	277	277	288	310	306	306	306
【参考】交付金見込総額		24	251	251	263	285	280	281	281

精査後基本計画

(単位:百万円)

3条会計【収益的収支】		1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	10年目	15年目	20年目
病院事業収益 (a)		2,943	3,386	3,421	3,457	3,490	3,611	3,625	3,633
医業収益 (ア)		2,798	3,243	3,279	3,315	3,351	3,478	3,501	3,502
(内訳)	入院診療収益	1,634	2,074	2,105	2,137	2,168	2,282	2,302	2,302
	外来診療収益	776	780	784	788	792	803	805	805
	その他医業収益	203	204	204	206	206	208	209	209
	一般会計繰入金①	185	185	185	185	185	185	185	185
医業外収益 (イ)		144	143	142	141	140	132	124	131
(内訳)	一般会計繰入金②	90	90	90	90	90	90	90	90
	一般会計繰入金③	54	54	53	52	50	43	34	41
病院事業費用 (b)		3,398	3,510	3,540	3,553	3,579	3,563	3,488	3,464
医業費用 (工)		3,143	3,247	3,276	3,288	3,315	3,307	3,311	3,272
(内訳)	給与費	1,950	1,950	1,954	1,954	1,958	1,962	1,962	1,962
	材料費	369	437	442	448	453	472	476	476
	減価償却費	435	435	450	451	464	412	408	369
	その他経費	389	424	429	435	439	461	465	465
医業外費用(企業債利息等) (オ)		254	263	264	265	265	256	177	192
医業損益 (ア)-(工)		△ 345	△ 4	3	27	36	171	190	230
減価償却費を除く		90	431	453	479	499	583	598	599
病院事業損益 (a)-(b)		△ 455	△ 124	△ 118	△ 96	△ 89	48	137	169
減価償却前損益		△ 20	312	331	355	375	460	545	538
累積損益(病院開業前経費含む)		△ 485	△ 608	△ 727	△ 823	△ 912	△ 903	△ 251	415

4条会計【資本的収支】		4年前	3年前	2年前	1年前	1年目	2年目	10年目	20年目
資本的収入 (c)		147	995	2,158	4,674	696	246	311	329
企業債		0	944	2,108	4,585	0	105	105	105
(内訳)	建設費、機器等	0	944	2,108	4,585	0	105	105	105
	情報システム更新	0	0	0	0	開院後6,11,16年目に更新			
一般会計繰入金等		147	51	51	89	696	142	207	225
(内訳)	一般会計借入金	0	0	0	0	696	0	0	0
	一般会計繰入金③'	147	51	51	89	0	142	207	225
資本的支出 (d)		147	995	2,158	4,674	696	388	518	332
建設改良費		147	995	2,158	4,674	696	105	105	105
企業債等償還金(元金)		0	0	0	0	0	283	413	227
資本的収支 (c)-(d) (e)		0	0	0	0	0	△ 142	△ 207	△ 2
資金余剰(単年度)		0	0	△ 7	△ 23	△ 20	170	253	536
資金余剰(累積)		0	0	△ 7	△ 30	△ 50	121	1,876	7,310

(再掲)一般会計繰入額		1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	10年目	15年目	20年目
3条会計(収益的収支分)		330	329	328	327	325	318	309	317
4条会計(資本的収支分)		0	142	142	171	220	207	216	225
小計		330	470	470	498	545	525	525	541
【参考】交付金見込総額		202	266	265	271	292	282	282	289

※ 4条会計の開院「4年前」の計上は、特別会計設置前であることから一般会計の収支であり、参考数値である。

**(仮称) 野洲市民病院整備基本計画
精査結果[資料]**

基本計画・事業収支計画における算定数値及び方法 確認事項 ヒアリング・調査結果及び根拠 精査結果

1. 建築費用
〔建築延べ面積〕

【基本計画(本編)】p.89
(1) 延床面積(180床)
13,500㎡(75㎡/床)
※現野洲病院 199床
約11,000㎡(55㎡/床)
【機能増による面積増要素】
・個室率 30%を上限に整備
・人工透析 15ベッド程度
+10ベッド拡張スペース
・健康管理センター

1床あたり75㎡の妥当性

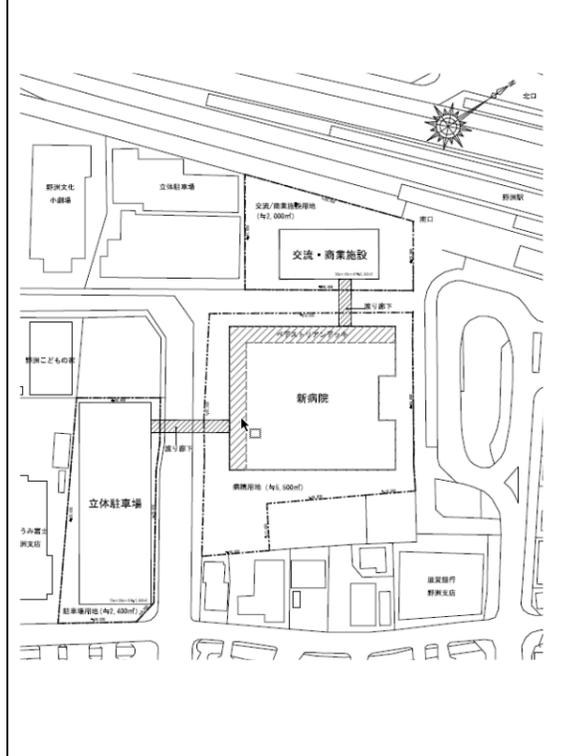
現野洲病院1床あたり面積 55㎡
基本計画1床あたり面積 75㎡
近年の病院建築の面積傾向(下図参照)
①自治体立病院平均 75㎡/床
②民間病院平均 60㎡/床

現病院・民間平均・自治体立病院面積平均

レベル	面積/床	180床案	199床案	備考
現病院レベル	55㎡	9,900㎡	10,945㎡	
民間病院平均	60㎡	10,800㎡	11,840㎡	
自治体立病院平均	75㎡	13,500㎡	14,925㎡	基本計画案

野洲病院現況部門別面積と(仮称)野洲市民病院計画検討面積表

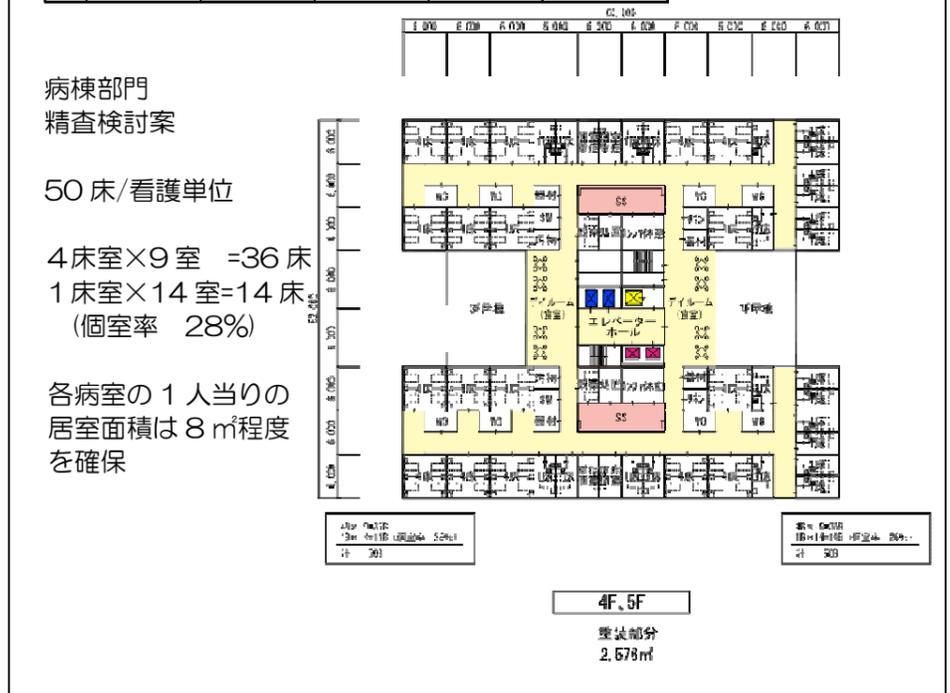
現野洲病院(199床)				分析		(仮称)野洲市民病院(199床)計画				
大分類	部門面積(大分類)	1床当り面積	部門割合	他病院平均(200-300床)	差	重装部分	現病院との差	充足度	対策・計画	軽装部分
病棟部	4,303.7	21.6㎡/床	40.6%	42.8%	-2.2%	5,110	807	119%		0
外来部	1,131.1	5.7㎡/床	10.7%	9.8%	0.9%	1,170	39	103%		
供給部	1,821.4	9.2㎡/床	17.2%	18.2%	-1.0%	2,173	352	119%		
供給部	1,082.5	5.4㎡/床	10.2%	8.6%	1.6%	1,027	-56	95%	軽装部面積利用	2,985
管理部	966.1	4.9㎡/床	9.1%	9.2%	-0.1%	1,098	132	114%		
その他	113.0	0.6㎡/床	1.1%	0.1%	1.0%	12	-101	11%	軽装部面積利用	
共用部	1,182.4	5.9㎡/床	11.2%	11.2%	0.0%	1,349	167	114%		
合計	10,600.2	53.3㎡/床	100.0%	100.0%	0.0%	11,940	1,340	113%		2,985
						60㎡/床				15㎡/床
合計						11,940				2,985
総計										14,925



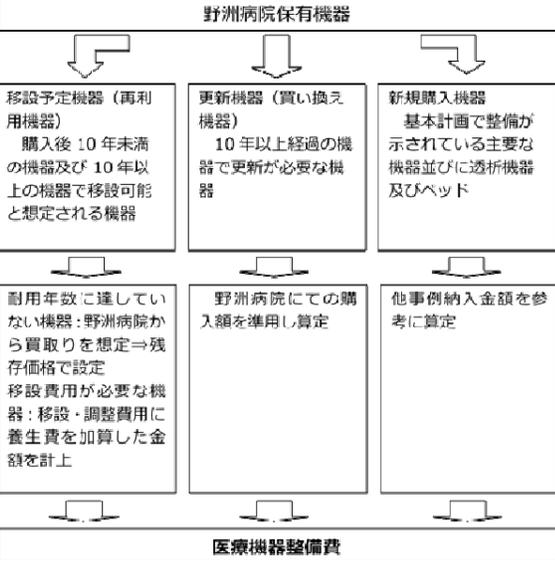
延床面積
自治体立病院面積平均値 75㎡/床より
199床×75㎡/床 = 14,925㎡
全体面積 14,925㎡とする。
①重装部分の面積 11,940㎡
199床×60㎡/床 [民間病院平均]
②軽装部分の面積 2,985㎡
199床×15㎡/床 [75-60]
合計 14,925㎡

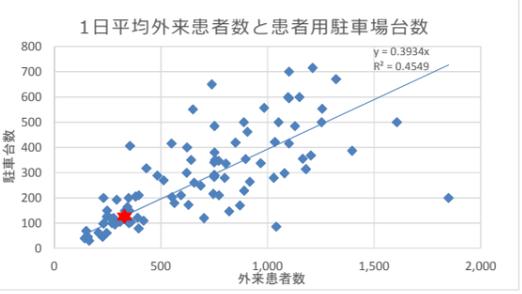
面積表

階	床面積	重装部分	軽装部分	備考
PH	761㎡	128㎡	633㎡	外部設置型機械上屋
5F	2,576㎡	2,576㎡	0㎡	
4F	2,576㎡	2,576㎡	0㎡	
3F	2,928㎡	2,370㎡	558㎡	
2F	3,024㎡	2,370㎡	654㎡	面積参入バルコニー部分
1F	3,060㎡	1,920㎡	1,140㎡	面積参入ピロティ部分
合計	14,925㎡	11,940㎡	2,985㎡	
1床当りの床面積	75㎡	60㎡	15㎡	

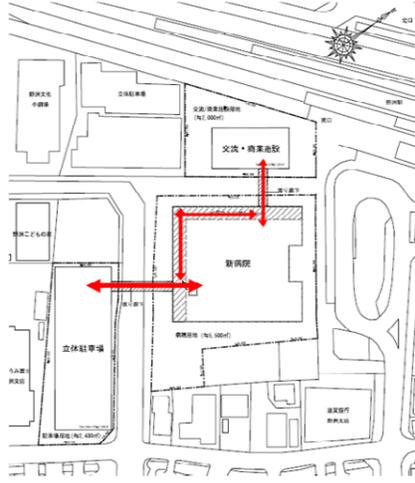
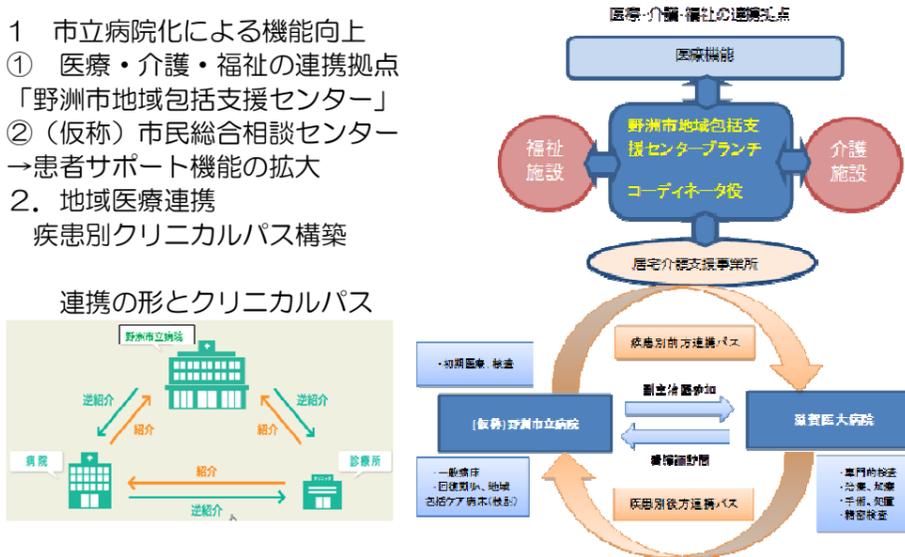
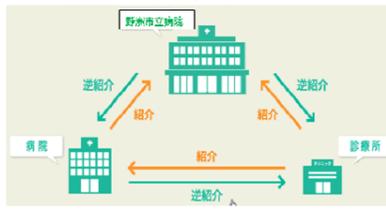
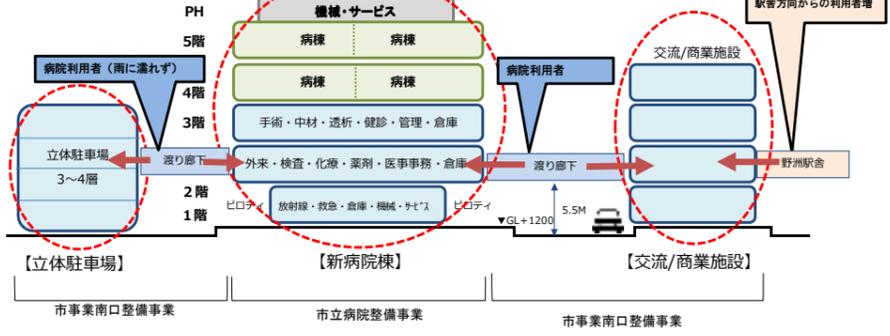


基本計画・事業収支計画における算定数値及び方法		確認事項	ヒアリング・調査結果及び根拠	精査結果																																																																																																									
<p>1. 建築費用〔建設単価〕</p> <p>【基本計画(本編)】p.92</p> <p>⑤建設工事費 (千円) 4,860,000 180床×75.0㎡/床×360/㎡ (本体) 2,916,000 工事費の60%想定 (設備) 1,944,000 工事費の40%想定</p> <p>⑥外構整備費 50,000 1,000㎡×50千円/㎡</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>整備費用(千円)</th> <th>費用設定根拠</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①用地取得費</td> <td>556,000</td> <td>想定敷地:約5,700㎡</td> </tr> <tr> <td>②基本設計費</td> <td>67,187</td> <td>国土交通告示第15号による積算</td> </tr> <tr> <td>③実施設計費</td> <td>104,000</td> <td>国土交通告示第15号による積算</td> </tr> <tr> <td>④工事監理費</td> <td>60,315</td> <td>国土交通告示第15号による積算</td> </tr> <tr> <td>⑤建設工事費</td> <td>4,860,000</td> <td>180床×75.0㎡/床×360千円/㎡</td> </tr> <tr> <td>(本体)</td> <td>2,916,000</td> <td>工事費の60%想定</td> </tr> <tr> <td>(設備)</td> <td>1,944,000</td> <td>工事費の40%想定</td> </tr> <tr> <td>⑥外構整備費</td> <td>50,000</td> <td>1,000㎡×50千円/㎡</td> </tr> <tr> <td>⑦医療機器整備費</td> <td>673,000</td> <td>野洲病院の移設可能機器の活用想定</td> </tr> <tr> <td>⑧情報システム構築費</td> <td>280,500</td> <td>他病院事例より180床整備想定</td> </tr> <tr> <td>⑨その他費用(事務費等)</td> <td>229,200</td> <td>移転費用30,000千円を含む</td> </tr> <tr> <td>⑩運営費(開院初年度)</td> <td>729,775</td> <td>開院初年度の病院事業費用3ヶ月想定</td> </tr> </tbody> </table> <p>【基本計画(資料編)】p.28</p> <p>➤ 建設コストの圧縮</p> <ul style="list-style-type: none"> 想定される建設工事費は次の通りである。 180床であれば、199床に比べ約5億2千万円の初期投資額の圧縮が図れる。 <p>図 24 建築工事費の比較</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>199床</th> <th>180床</th> <th>差額 180床-199床</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建設工事費</td> <td>5,373,000千円</td> <td>4,860,000千円</td> <td>△513,000千円</td> <td>36万円/㎡ 75㎡/床</td> </tr> </tbody> </table>	区分	整備費用(千円)	費用設定根拠	①用地取得費	556,000	想定敷地:約5,700㎡	②基本設計費	67,187	国土交通告示第15号による積算	③実施設計費	104,000	国土交通告示第15号による積算	④工事監理費	60,315	国土交通告示第15号による積算	⑤建設工事費	4,860,000	180床×75.0㎡/床×360千円/㎡	(本体)	2,916,000	工事費の60%想定	(設備)	1,944,000	工事費の40%想定	⑥外構整備費	50,000	1,000㎡×50千円/㎡	⑦医療機器整備費	673,000	野洲病院の移設可能機器の活用想定	⑧情報システム構築費	280,500	他病院事例より180床整備想定	⑨その他費用(事務費等)	229,200	移転費用30,000千円を含む	⑩運営費(開院初年度)	729,775	開院初年度の病院事業費用3ヶ月想定	項目	199床	180床	差額 180床-199床	備考	建設工事費	5,373,000千円	4,860,000千円	△513,000千円	36万円/㎡ 75㎡/床	<p>360千円/㎡の実現可能性</p>	<p>1. 建設単価</p> <p>(1) 近年の建設物価上昇</p> <ul style="list-style-type: none"> 平成25年11月から平成27年1月までに入札実施した5件の病院建設工事費の㎡単価は、平成25年度上半期実施の2件の入札実施分と比べると約1.4倍上昇している。 <p>(2) 建築仕様、発注方式による低廉化</p> <ul style="list-style-type: none"> 民間建築仕様、DB等の適用 <p>(3) 部門別建設工事単価調査</p> <ul style="list-style-type: none"> 基準の病棟部門工事費446千円に対して中央診療部門(重装部分)は759千円と1.7倍、倉庫等安価工事空間(軽装部分)は228千円0.5倍、外部ピロティ、庇の空間は191千円と0.43倍 <p>⇒ 実質面積(重装部分)を減少させ、その分工事費単価の低い空間(軽装部分)を床面積として確保し算入する。</p> <p>*-1: 特定案件の工事費分析であることから複数案件での平均値ではありません。したがって、概算値(傾向)になります。</p> <p>2. 病床増に係るコストの評価について</p> <p>--病床の生産性自体はコストを上回る--</p> <p>ベッド数縮減19床(199-180床)で捻出した初期投資額の圧縮分513,000千円(左表)を、年間当りで換算(30年で除す)すると、コストは17,100千円。</p> <p>それに比べ19床分から見込める入院診療収益は、</p> <p>{開院2年目想定(1,932,000千円※-1/180床)×19床=203,933千円/年}</p> <p>※-1: 基本計画 p.93 入院診療収益2年目(病床利用率90%時)の額</p>	<p>1. 建設単価</p> <p>①病院空間として密度の高い工事仕様部分(重装部分)の工事額を、360千円/㎡から、42千円の増額を行い、<u>工事単価を402千円/㎡とする。</u></p> <p>②低廉な仕上げ・仕様部分(軽装部分)の工事費額を、調査結果(191千円~193千円)から<u>工事単価192千円/㎡とする。</u></p> <p>③工事対象の床面積 199床 × 75㎡/床 = <u>14,925㎡</u></p> <p>(下表参照)内、<u>重装部分面積 11,940㎡ (工事費換算 4,799,880千円)</u> <u>軽装部分面積 2,985㎡ (工事費換算 573,120千円)</u> 工事額合計 <u>5,373,000千円</u></p> <p>基本計画工事額と「部門別工事単価」採用による工事額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>階</th> <th>床面積</th> <th>重装部分</th> <th>軽装部分</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="8">床面積</td> <td>PH</td> <td>761㎡</td> <td>128㎡</td> <td>633㎡</td> <td>外部設置型機械上屋</td> </tr> <tr> <td>5F</td> <td>2,576㎡</td> <td>2,576㎡</td> <td>0㎡</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4F</td> <td>2,576㎡</td> <td>2,576㎡</td> <td>0㎡</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3F</td> <td>2,928㎡</td> <td>2,370㎡</td> <td>558㎡</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2F</td> <td>3,024㎡</td> <td>2,370㎡</td> <td>654㎡</td> <td>面積参入バルコニー部分</td> </tr> <tr> <td>1F</td> <td>3,060㎡</td> <td>1,920㎡</td> <td>1,140㎡</td> <td>面積参入ピロティ部分</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>14,925㎡</td> <td>11,940㎡</td> <td>2,985㎡</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="3">工事額</td> <td>工事単価(部門別単価)千円</td> <td>※-1 360</td> <td>※-2 402</td> <td>※-3 192</td> <td>消費税8%含む</td> </tr> <tr> <td>工事額:千円</td> <td rowspan="2">5,373,000</td> <td>4,799,880</td> <td>573,120</td> <td>同上</td> </tr> <tr> <td>工事額:千円</td> <td colspan="2">5,373,000</td> <td>同上</td> </tr> </tbody> </table> <p>※-1: 基本計画工事単価 ※-2: 重装部分(病院としての装備部分)工事単価 ※-3: 軽装部分(低廉な仕上げ、仕様部分)の工事単価</p> <p>④工事額合計 5,373,000千円 を全体面積で除して平均工事単価を求める。 <u>5,373,000千円 ÷ 14,925㎡ = 360千円/㎡</u></p>		階	床面積	重装部分	軽装部分	備考	床面積	PH	761㎡	128㎡	633㎡	外部設置型機械上屋	5F	2,576㎡	2,576㎡	0㎡		4F	2,576㎡	2,576㎡	0㎡		3F	2,928㎡	2,370㎡	558㎡		2F	3,024㎡	2,370㎡	654㎡	面積参入バルコニー部分	1F	3,060㎡	1,920㎡	1,140㎡	面積参入ピロティ部分	合計	14,925㎡	11,940㎡	2,985㎡		工事額	工事単価(部門別単価)千円	※-1 360	※-2 402	※-3 192	消費税8%含む	工事額:千円	5,373,000	4,799,880	573,120	同上	工事額:千円	5,373,000		同上
区分	整備費用(千円)	費用設定根拠																																																																																																											
①用地取得費	556,000	想定敷地:約5,700㎡																																																																																																											
②基本設計費	67,187	国土交通告示第15号による積算																																																																																																											
③実施設計費	104,000	国土交通告示第15号による積算																																																																																																											
④工事監理費	60,315	国土交通告示第15号による積算																																																																																																											
⑤建設工事費	4,860,000	180床×75.0㎡/床×360千円/㎡																																																																																																											
(本体)	2,916,000	工事費の60%想定																																																																																																											
(設備)	1,944,000	工事費の40%想定																																																																																																											
⑥外構整備費	50,000	1,000㎡×50千円/㎡																																																																																																											
⑦医療機器整備費	673,000	野洲病院の移設可能機器の活用想定																																																																																																											
⑧情報システム構築費	280,500	他病院事例より180床整備想定																																																																																																											
⑨その他費用(事務費等)	229,200	移転費用30,000千円を含む																																																																																																											
⑩運営費(開院初年度)	729,775	開院初年度の病院事業費用3ヶ月想定																																																																																																											
項目	199床	180床	差額 180床-199床	備考																																																																																																									
建設工事費	5,373,000千円	4,860,000千円	△513,000千円	36万円/㎡ 75㎡/床																																																																																																									
	階	床面積	重装部分	軽装部分	備考																																																																																																								
床面積	PH	761㎡	128㎡	633㎡	外部設置型機械上屋																																																																																																								
	5F	2,576㎡	2,576㎡	0㎡																																																																																																									
	4F	2,576㎡	2,576㎡	0㎡																																																																																																									
	3F	2,928㎡	2,370㎡	558㎡																																																																																																									
	2F	3,024㎡	2,370㎡	654㎡	面積参入バルコニー部分																																																																																																								
	1F	3,060㎡	1,920㎡	1,140㎡	面積参入ピロティ部分																																																																																																								
	合計	14,925㎡	11,940㎡	2,985㎡																																																																																																									
	工事額	工事単価(部門別単価)千円	※-1 360	※-2 402	※-3 192	消費税8%含む																																																																																																							
工事額:千円		5,373,000	4,799,880	573,120	同上																																																																																																								
工事額:千円			5,373,000		同上																																																																																																								

基本計画・事業収支計画における算定数値及び方法	確認事項	ヒアリング・調査結果及び根拠	精査結果																														
<p>2. 医療機器整備費</p> <p>【基本計画(本編)】 p.83</p> <p>3 医療機器整備計画</p> <p>(1) 整備方針 中古機器の買取りも視野に入れて検討。</p> <p>(2) 調達費用削減・保守費用削減対策 医療機器整備詳細計画策定は、以下対策を考慮する。 (ア)中古品の活用、(イ)機器性能の見直し、 (ウ)MEセンター管理に基づく共用化による削減、 (エ)過剰整備の予防 (オ)保守費用を含めた一般競争入札方式の採用 (カ)メーカー・機種指定ではなく、仕様に基づく発注 (キ)情報収集において、地元ディーラー依存ではなく、メーカーから直接情報収集</p> <p>(3) 主な購入検討品目 市立病院整備対象は下記品目。</p> <table border="1" data-bbox="329 648 902 989"> <thead> <tr> <th>部門名</th> <th>主な機器</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来部門</td> <td>待合ソファ、各科で使用する医療機器、処置ベッド</td> </tr> <tr> <td>病棟部門</td> <td>電動ベッド、マットレス</td> </tr> <tr> <td>手術部門</td> <td>手術台、无影灯、麻酔器、麻酔器モニタ、人工呼吸器、各種手術機器</td> </tr> <tr> <td>診療放射線部門</td> <td>一般撮影装置、CT、MRI、X線TV、マンモグラフィ、骨塩定量装置</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション部門</td> <td>各種リハビリ機器</td> </tr> <tr> <td>内視鏡部門</td> <td>上部消化管ビデオスコープ、下部消化管ビデオスコープ、内視鏡洗浄装置</td> </tr> <tr> <td>薬剤部門</td> <td>クリーンベンチ、安全キャビネット、薬用保冷庫</td> </tr> <tr> <td>臨床検査部門</td> <td>心電図計、超音波診断装置、各種検査装置</td> </tr> <tr> <td>中央滅菌部門</td> <td>オートクレーブ、プラズマ滅菌機、洗浄機</td> </tr> </tbody> </table> <p>基本計画における医療機器整備費 673,000 千円</p>	部門名	主な機器	外来部門	待合ソファ、各科で使用する医療機器、処置ベッド	病棟部門	電動ベッド、マットレス	手術部門	手術台、无影灯、麻酔器、麻酔器モニタ、人工呼吸器、各種手術機器	診療放射線部門	一般撮影装置、CT、MRI、X線TV、マンモグラフィ、骨塩定量装置	リハビリテーション部門	各種リハビリ機器	内視鏡部門	上部消化管ビデオスコープ、下部消化管ビデオスコープ、内視鏡洗浄装置	薬剤部門	クリーンベンチ、安全キャビネット、薬用保冷庫	臨床検査部門	心電図計、超音波診断装置、各種検査装置	中央滅菌部門	オートクレーブ、プラズマ滅菌機、洗浄機	<p>購入検討品目の中古・新品の区別</p>	<p>野洲病院保有機器</p>  <p>医療機器整備費</p>	<p>1) 10年未満の機器(野洲病院からの買取価格) 15,748千円・・・① 2) 10年以上経過する機器(更新購入) 542,393千円・・・② 3) 新病院で新たに必要になる機器(新規購入) 189,950千円・・・③ 4) 什器備品購入費(199床×400千円/床) 79,600千円・・・④ ①+②+③+④ から 827,691千円</p> <p>精査後の医療機器整備費は 827,691 千円となる。</p> <p>◆基本計画時との差</p> <p>基本計画策定時における医療機器整備費：673,000千円 精査における医療機器整備費：827,691千円 △154,691千円</p> <p>不足金額 154,691千円となる。</p> <p>なお、計画実行に際しては、今後調整(移設品拡大、更新機器、新規購入機器の低減など)する。</p>										
部門名	主な機器																																
外来部門	待合ソファ、各科で使用する医療機器、処置ベッド																																
病棟部門	電動ベッド、マットレス																																
手術部門	手術台、无影灯、麻酔器、麻酔器モニタ、人工呼吸器、各種手術機器																																
診療放射線部門	一般撮影装置、CT、MRI、X線TV、マンモグラフィ、骨塩定量装置																																
リハビリテーション部門	各種リハビリ機器																																
内視鏡部門	上部消化管ビデオスコープ、下部消化管ビデオスコープ、内視鏡洗浄装置																																
薬剤部門	クリーンベンチ、安全キャビネット、薬用保冷庫																																
臨床検査部門	心電図計、超音波診断装置、各種検査装置																																
中央滅菌部門	オートクレーブ、プラズマ滅菌機、洗浄機																																
<p>3. 機器等移転費用</p> <p>移転費用 30,000 千円</p>	<p>移転費用の妥当性</p>	<p>医療機器移転予定品目を整理後に、引越し業者による見積を徴収した。</p>	<p>①機器移設据付調整費(業者見積値) 5,756千円 ②移転引越患者移動(①除く)費(業者見積値) 32,969千円 合計 38,725千円 ⇒ 8,725千円 UP</p> <p>全体の引越し費用</p> <table border="1" data-bbox="1970 1440 2659 1776"> <thead> <tr> <th>作業内容</th> <th>金額(円)</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>移転作業</td> <td>15,425,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>養生作業</td> <td>6,395,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>患者移送作業</td> <td>1,424,300</td> <td></td> </tr> <tr> <td>廃棄物搬出</td> <td>1,620,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>駐在員</td> <td>3,680,000</td> <td>23千円/日×2人×80日</td> </tr> <tr> <td>営業経費</td> <td>1,427,215</td> <td></td> </tr> <tr> <td>小計</td> <td>29,971,515</td> <td></td> </tr> <tr> <td>消費税</td> <td>2,997,152</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>総合計</td> <td>32,968,667</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	作業内容	金額(円)	備考	移転作業	15,425,000		養生作業	6,395,000		患者移送作業	1,424,300		廃棄物搬出	1,620,000		駐在員	3,680,000	23千円/日×2人×80日	営業経費	1,427,215		小計	29,971,515		消費税	2,997,152	10%	総合計	32,968,667	
作業内容	金額(円)	備考																															
移転作業	15,425,000																																
養生作業	6,395,000																																
患者移送作業	1,424,300																																
廃棄物搬出	1,620,000																																
駐在員	3,680,000	23千円/日×2人×80日																															
営業経費	1,427,215																																
小計	29,971,515																																
消費税	2,997,152	10%																															
総合計	32,968,667																																

基本計画・事業収支計画における算定数値及び方法	確認事項	ヒアリング・調査結果及び根拠	精査結果																																																																																																											
<p>4. 駐車場賃借費用</p> <p>【基本計画(資料編)】p.32</p> <p>2. 駐車場台数の設定 必要駐車台数として320台程度を想定。 病院施設敷地内に10台程度の確保を想定。 ※共用立体駐車場を想定し、病院事業で整備しない</p> <p>《病院利用者》 148台 ①外来受診者分 101.9台 外来患者数291人/日に対して、自家用車利用率を70%、院内滞留率50%と想定 ②健診利用者分 19.7台 健診利用者数37.6人/日に対して、自家用車利用率を70%、院内滞留率75%と想定 ③一般利用者分 10.0台 見舞客等を10台と想定(不足分は外来受診者分の空きを活用) ④入院患者分 16.4台 入院患者のうち、10%が自家用車による入院と想定(180床×利用率91.2%×10%) 《管理用》 10台 ①出入り業者分 5台 5台程度と仮定する ②公用車分 5台公用車および夜間等職員緊急来院用 《職員用》 159台 ①日勤者用 159台 職員数262名のうち自家用車通勤率を60%と想定</p> <p>賃料(年間) 4,000円/月×310台×12ヵ月=14,880千円</p>	<p>必要台数の妥当性 賃借費の妥当性</p>	<p>外来受診者駐車台数算定：下記統計値から120台(推計値)</p>  <p>工事費(インシャルコスト)及び運営費(ランニングコスト)については、駐車場建設メーカー3社の見積もり結果を基に、その平均値を採用した。</p>	<p>1. 駐車台数検討</p> <table border="1" data-bbox="1923 210 2576 525"> <tr><td>①外来受診者分</td><td>120台(統計値より)</td></tr> <tr><td>②健診利用者分</td><td>20台(基本計画より)</td></tr> <tr><td>③一般利用者分</td><td>10台(基本計画より)</td></tr> <tr><td>④入院利用者分</td><td>17台(基本計画より)</td></tr> <tr><td>⑤管理用</td><td>10台(基本計画より)</td></tr> <tr><td>小計</td><td>177台</td></tr> <tr><td>⑥医師及び夜勤者他職員分</td><td>73台(想定)※-1</td></tr> <tr><td>合計</td><td>250台</td></tr> </table> <p>※-1：その他の職員は、病院周辺民間駐車場、または、現野洲病院跡地で対応。利用は医師、夜勤職員、勤務シフト上必要な職員の利用に限定。</p> <p>2. 賃料設定にかかる原価計算(公設想定、土地賃借料含まず)</p> <p>①インシャルコスト 【年間賃料に転嫁される金額】(建設費の減価償却費より算出) 477,360千円×0.9(10%残存)/31年(耐用年数※-2)=13,859千円/年 ※-2 地方公営企業法施行規則別表2号 ②ランニングコストより 3,450千円 ①+② = 17,309千円/年 利用者へ課金しない場合、病院が支払う金額(年額) ただし、南口各施設利用者に開放する場合は、その利用時間分は除く。 (休日や、平日夜間に一般開放する割合を30%と想定)</p> <p>病院支払いは 17,309×70%=<u>12,116千円/年</u>となる。</p>	①外来受診者分	120台(統計値より)	②健診利用者分	20台(基本計画より)	③一般利用者分	10台(基本計画より)	④入院利用者分	17台(基本計画より)	⑤管理用	10台(基本計画より)	小計	177台	⑥医師及び夜勤者他職員分	73台(想定)※-1	合計	250台																																																																																											
①外来受診者分	120台(統計値より)																																																																																																													
②健診利用者分	20台(基本計画より)																																																																																																													
③一般利用者分	10台(基本計画より)																																																																																																													
④入院利用者分	17台(基本計画より)																																																																																																													
⑤管理用	10台(基本計画より)																																																																																																													
小計	177台																																																																																																													
⑥医師及び夜勤者他職員分	73台(想定)※-1																																																																																																													
合計	250台																																																																																																													
<p>5. 人件費</p> <p>医師、看護師： 県内自治体病院参考 コメディカル：統計値※ 事務職員：他自治体参考 ※H25 病院経営実態調査報告 医療法人(経常収支黒字)</p>			<table border="1" data-bbox="1377 1255 2801 1705"> <thead> <tr> <th rowspan="2">職種</th> <th rowspan="2">職員数(正規へス) (人)</th> <th rowspan="2">職員数 (人)</th> <th colspan="4">常勤</th> <th colspan="2">退職給付引当金</th> <th colspan="2">非常勤</th> </tr> <tr> <th colspan="2">給与</th> <th colspan="2">法定福利費</th> <th>1人年額</th> <th>負担総額</th> <th>職員数(正規へス) (人)</th> <th>給与総額</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th>1人年額 (千円)</th> <th>給与総額 (千円)</th> <th>1人年額 (千円)</th> <th>負担総額 (千円)</th> <th>1人年額 (千円)</th> <th>負担総額 (千円)</th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>25</td> <td>25</td> <td>16,468</td> <td>411,700</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>※</td> <td>36,139</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>114</td> <td>91</td> <td>5,128</td> <td>466,648</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>23</td> <td>117,944</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>4,980</td> <td>29,880</td> <td>1,250</td> <td>276,151</td> <td>712</td> <td>157,356</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>技師</td> <td>54</td> <td>54</td> <td>4,096</td> <td>221,184</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>看護助手</td> <td>28</td> <td>17</td> <td>3,132</td> <td>53,244</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>11</td> <td>34,452</td> </tr> <tr> <td>事務員</td> <td>35</td> <td>28</td> <td>4,152</td> <td>116,256</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>7</td> <td>29,064</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>262</td> <td>221</td> <td>--</td> <td>1,298,912</td> <td>--</td> <td>276,151</td> <td>--</td> <td>157,356</td> <td>41</td> <td>217,599</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 非常勤の医師は、内科医、小児科医、整形外科医、眼科医、麻酔医、健診医等のスポット対応</p>	職種	職員数(正規へス) (人)	職員数 (人)	常勤				退職給付引当金		非常勤		給与		法定福利費		1人年額	負担総額	職員数(正規へス) (人)	給与総額				1人年額 (千円)	給与総額 (千円)	1人年額 (千円)	負担総額 (千円)	1人年額 (千円)	負担総額 (千円)			医師	25	25	16,468	411,700					※	36,139	看護師	114	91	5,128	466,648					23	117,944	薬剤師	6	6	4,980	29,880	1,250	276,151	712	157,356	0	0	技師	54	54	4,096	221,184					0	0	看護助手	28	17	3,132	53,244					11	34,452	事務員	35	28	4,152	116,256					7	29,064	合計	262	221	--	1,298,912	--	276,151	--	157,356	41	217,599
職種	職員数(正規へス) (人)	職員数 (人)	常勤				退職給付引当金		非常勤																																																																																																					
			給与		法定福利費		1人年額	負担総額	職員数(正規へス) (人)	給与総額																																																																																																				
			1人年額 (千円)	給与総額 (千円)	1人年額 (千円)	負担総額 (千円)	1人年額 (千円)	負担総額 (千円)																																																																																																						
医師	25	25	16,468	411,700					※	36,139																																																																																																				
看護師	114	91	5,128	466,648					23	117,944																																																																																																				
薬剤師	6	6	4,980	29,880	1,250	276,151	712	157,356	0	0																																																																																																				
技師	54	54	4,096	221,184					0	0																																																																																																				
看護助手	28	17	3,132	53,244					11	34,452																																																																																																				
事務員	35	28	4,152	116,256					7	29,064																																																																																																				
合計	262	221	--	1,298,912	--	276,151	--	157,356	41	217,599																																																																																																				

基本計画・事業収支計画における算定数値及び方法		確認事項	ヒアリング・調査結果及び根拠	精査結果																												
6. 薬剤費	医業収益比率 7.6%設定 (平成 25 年病院経営実態調査報告)	数値の妥当性	野洲病院の H22~26 の実績平均 ×公立化による上昇分 (115%)	薬品費 : 入院・外来収益×8.2%×115%																												
7. 材料費	医業収益比率 7.0%設定 (平成 25 年病院経営実態調査報告)	数値の妥当性	同上	診療材料費: 入院・外来収益× 5.0%×115%																												
8. 繰入基準	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>基準額 (千円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>⑦リハビリテーション医療に要する経費</td> <td>23,567</td> </tr> <tr> <td>⑨小児医療に要する経費</td> <td>4,675</td> </tr> <tr> <td>ア 救急告示病院の経費</td> <td>140,340</td> </tr> <tr> <td>ア 医師看護婦等の研究研修要する経費</td> <td>2,772</td> </tr> <tr> <td>イ 病院事業の経営研修に要する経費</td> <td>2,772</td> </tr> <tr> <td>エ 病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費</td> <td>15,305</td> </tr> <tr> <td>カ 医師確保対策に要する経費 医師の勤務環境の改善に要する経費</td> <td>5,000</td> </tr> <tr> <td>カ 医師確保対策に要する経費 医師の派遣を受けることに要する経費</td> <td>2,500</td> </tr> </tbody> </table>	項目	基準額 (千円)	⑦リハビリテーション医療に要する経費	23,567	⑨小児医療に要する経費	4,675	ア 救急告示病院の経費	140,340	ア 医師看護婦等の研究研修要する経費	2,772	イ 病院事業の経営研修に要する経費	2,772	エ 病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費	15,305	カ 医師確保対策に要する経費 医師の勤務環境の改善に要する経費	5,000	カ 医師確保対策に要する経費 医師の派遣を受けることに要する経費	2,500	内容の精査	繰出し基準に基づく算定の可否を判断。 現病院にて繰り出し金の実績を確認。	<p>1) 病院の建設改良に要する経費: 企業債元利償還金の額×1/2 〔4条: 115,802 千円+90,855 千円◆ 3条: 42,593 千円〕▼</p> <p>2) リハビリテーション医療に要する経費: 1,078 円×年間延べ患者数 〔17,164 千円〕◎</p> <p>3) 小児医療に要する経費: 1,380 千円×小児専門病床数〔3条: 12,420 千円〕◎</p> <p>4) 救急医療の確保に要する経費: 救急医療必要経費に対する不足額 〔140,672 千円〕◎</p> <p>5) 保健衛生行政事務に要する経費: 15,211 千円×病院数〔15,211 千円〕◎</p> <p>6) 医師・看護師研修研究費用:〔9,160 千円〕●</p> <p>7) 病院事業会計共済追加費負担経費: 職員給与(正規職員のみ)×27.2/1,000〔29,504 千円〕●</p> <p>8) 医師確保対策に要する経費 ア 医師の勤務環境の改善に要する経費: 59.3 千円×病院数〔59 千円〕● イ 医師の派遣を受けることに要する経費: 非常勤医師の派遣に要する経費 〔7,480 千円〕●</p> <p>9) 地方公営企業職員に係る基礎年金拠出金に係る公的負担に要する経費 職員給与(正規のみ)×40.2/1,000〔43,605 千円〕●</p> <p>10) 地方公営企業職員に係る児童手当に要する経費 合計額(児童手当支給額: 3 歳未満×8/15、児童手当支給額(3 歳以上) 特例給付等〔0 千円〕</p> <table border="0"> <tr> <td>◎「一般会計繰入金①」</td> <td>: 185,467 千円</td> </tr> <tr> <td>●「一般会計繰入金②」</td> <td>: 89,808 千円</td> </tr> <tr> <td>▼「一般会計繰入金③」</td> <td>: 42,593 千円</td> </tr> <tr> <td>◆建設改良換金分(4条)</td> <td>: 206,657 千円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>524,525 千円</td> </tr> </table>	◎「一般会計繰入金①」	: 185,467 千円	●「一般会計繰入金②」	: 89,808 千円	▼「一般会計繰入金③」	: 42,593 千円	◆建設改良換金分(4条)	: 206,657 千円	合計	524,525 千円
項目	基準額 (千円)																															
⑦リハビリテーション医療に要する経費	23,567																															
⑨小児医療に要する経費	4,675																															
ア 救急告示病院の経費	140,340																															
ア 医師看護婦等の研究研修要する経費	2,772																															
イ 病院事業の経営研修に要する経費	2,772																															
エ 病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費	15,305																															
カ 医師確保対策に要する経費 医師の勤務環境の改善に要する経費	5,000																															
カ 医師確保対策に要する経費 医師の派遣を受けることに要する経費	2,500																															
◎「一般会計繰入金①」	: 185,467 千円																															
●「一般会計繰入金②」	: 89,808 千円																															
▼「一般会計繰入金③」	: 42,593 千円																															
◆建設改良換金分(4条)	: 206,657 千円																															
合計	524,525 千円																															
9. 診療科目	耳鼻いんこう科 市内の設置状況は野洲病院と1診療所であった ことから継続することとしていた。	耳鼻いんこう科の必然性	<ul style="list-style-type: none"> • H27.5 に診療所が開業 • 滋賀県の人口当たりから求めた施設数 病院 0.9 診療所 1.6 • 耳鼻いんこう科医療機関(現状) 病院 1 (野洲病院) (外来患者数実績野洲病院 20.7 人: H24) 診療所 2 • 将来需要動向(平成 32 年の推計値) 病院受診の外来患者 : 25 人 診療所受診の外来患者: 133 人 	<p>将来的な需要の増加はない。市内 2 診療所の供給で耳鼻いんこう科領域の医療の確保が可能。</p> <p>したがって、新病院での「耳鼻いんこう科」の標榜は行わない。</p> <p>標榜科は以下の通り。</p> <ul style="list-style-type: none"> • 内科 • 小児科 • 外科 • 整形外科 • 婦人科 • 泌尿器科 • 眼科 • リハビリテーション科 • 人工透析 (9 診療科) 																												

基本計画・事業収支計画における算定数値及び方法	確認事項	ヒアリング・調査結果及び根拠	精査結果				
<p>10. 見込患者数</p>	<p>患者数の増加期待</p>	<p>増加ロジックの妥当性</p> <p>入院患者数の増加策について</p> <p>1 行政側病院であることでの機能の最大化</p> <p>①医療・介護・福祉の連携</p> <p>②市民サービス機能(市役所総合相談窓口の設置)</p> <p>2 地域医療連携について</p> <p>連携に資する「疾患別クリニカルパス」構築で、実質的な連携システム構築</p> <p>3 新病院効果</p> <p>施設、医療機器、組織が新しくなることによる患者増加効果</p> <p>4 野洲駅南口整備計画における他施設との連絡(渡り廊下)による利便性の向上からの患者数の増加</p> <p>1~4の効果で「111.9%」を見込む</p> 	<p>1 市立病院化による機能向上</p> <p>① 医療・介護・福祉の連携拠点 「野洲市地域包括支援センター」</p> <p>② (仮称)市民総合相談センター →患者サポート機能の拡大</p> <p>2. 地域医療連携 疾患別クリニカルパス構築</p>  <p>連携の形とクリニカルパス</p>  <p>3. 新病院効果</p> <p>施設、医療機器、組織が新しくなることによる患者増加効果は類似同規模6自治体立病院の平均値(再掲)</p> <p>建替前後の患者数の推移(新病院効果)</p> <table border="1" data-bbox="1914 892 2389 1018"> <tr> <td>入院患者増加(開院後平均/開院前平均)</td> <td>111.9%</td> </tr> <tr> <td>外来患者増加(開院後平均/開院前平均)</td> <td>107.6%</td> </tr> </table> <p>注:自治体立類似同規模病院(6病院)の平均(地方公営企業年鑑平成22年度以前に建替えが完了病院)</p> <p>4. 交流・商業施設、駐車場との連絡橋による利用者増加策</p> <p>(仮称)野洲市立病院 断面構成案と利用者動線(集積施設群の優位性を生かす)</p> 	入院患者増加(開院後平均/開院前平均)	111.9%	外来患者増加(開院後平均/開院前平均)	107.6%
入院患者増加(開院後平均/開院前平均)	111.9%						
外来患者増加(開院後平均/開院前平均)	107.6%						
<p>11. 将来患者数に基づく病床数・稼働率</p>	<p>病床数:180床</p> <p>一般病棟 100床</p> <p>回復期リハ病棟 40床</p> <p>地域包括ケア病棟 40床</p>	<p>将来患者数の病床数への対応</p>	<p>病床数 199床</p> <p>一般病棟 100床 (50床×2病棟)</p> <p>回復期リハ病棟 50床</p> <p>地域包括ケア病棟 49床</p> <p>※将来患者推計についてはP7~P8</p>				

別添推計表

I 在院日数増減率	II 新病院効果+開院による減△20%	III 単価上昇率
0.92	0.8952	1

I 在院日数増減率	II 新病院効果	III 単価上昇率
0.93	1.119	1

I 在院日数増減率	II 新病院効果	III 単価上昇率
1	1.119	1

入院・急性期			H26					H32							H37							H42										
区分	コード	分類名	患者1人・1日当り	延患者数	収入額	野洲市罹患率(対h26)	湖南圏域罹患率(対h26)	野洲市民割割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h26)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h32単価	患者×単価	野洲市罹患率(対h32)	湖南圏域罹患率(対h32)	野洲市民割割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h32)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h37単価	患者×単価	野洲市罹患率(対h37)	湖南圏域罹患率(対h37)	野洲市民割割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h37)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h42単価	患者×単価
			①	②	③…①×②	④	⑤	⑥	⑦	⑧…④×⑥+⑤×⑦	⑨…②×⑧×Ⅰ	⑩…⑨×Ⅱ	⑪…①×Ⅲ	⑫…⑩×⑪	⑬	⑭	⑮	⑯	⑰…⑬×⑮+⑯×⑰	⑱…⑨×⑰×Ⅰ	⑲…⑱×Ⅱ	⑳…⑰×Ⅲ	㉑…⑰×⑳	22	23	24	25	26…22×24+23×25	27…⑱×26×Ⅰ	28…27×Ⅱ	29…㉑×Ⅲ	30…28×29
（電子+紙請求をここにまとめる） 保険請求分		1 感染症	40,406	533	21,536,398	1.08	1.11	0.67	0.33	1.09	534	478	40,406	19,314,068	1.06	1.09	0.67	0.33	1.07	531	594	40,406	24,001,164	1.02	1.05	0.67	0.33	1.03	547	612	40,406	24,728,472
		2 新生物	49,760	2,882	143,408,320	1.07	1.11	0.78	0.22	1.08	2,864	2,564	49,760	127,584,640	1.05	1.09	0.78	0.22	1.06	2,823	3,159	49,760	157,191,840	1.02	1.06	0.78	0.22	1.03	2,908	3,254	49,760	161,919,040
		3 血液・造血器・免疫機構	44,348	68	3,015,664	1.07	1.09	0.75	0.25	1.08	68	61	44,348	2,705,228	1.06	1.08	0.75	0.25	1.07	68	76	44,348	3,370,448	1.01	1.05	0.75	0.25	1.02	69	77	44,348	3,414,796
		4 内分泌・栄養・代謝疾患	35,343	1,659	58,634,037	1.11	1.14	0.76	0.24	1.12	1,709	1,530	35,343	54,074,790	1.11	1.14	0.76	0.24	1.12	1,780	1,992	35,343	70,403,256	1.04	1.07	0.76	0.24	1.05	1,869	2,091	35,343	73,902,213
		5 精神・行動障害	33,811	134	4,530,674	1.05	1.08	0.71	0.29	1.06	131	117	33,811	3,955,887	1.03	1.07	0.71	0.29	1.04	127	142	33,811	4,801,162	1.01	1.05	0.71	0.29	1.02	130	145	33,811	4,902,595
		6 神経系	49,653	707	35,104,671	1.10	1.13	0.70	0.30	1.11	722	646	49,653	32,075,838	1.10	1.12	0.70	0.30	1.11	745	834	49,653	41,410,602	1.02	1.05	0.70	0.30	1.03	767	858	49,653	42,602,274
		7 眼及び付属器	36,694	228	8,366,232	1.08	1.11	0.50	0.50	1.10	231	207	36,694	7,595,658	1.06	1.09	0.50	0.50	1.08	232	260	36,694	9,540,440	1.02	1.06	0.50	0.50	1.04	241	270	36,694	9,907,380
		8 耳及び乳突突起	39,387	324	12,761,388	1.07	1.10	0.75	0.25	1.08	0	0	39,387	0	1.00	1.03	0.75	0.25	1.01	0	0	39,387	0	0.95	0.99	0.75	0.25	0.96	0	0	39,387	0
		9 循環器	34,049	4,431	150,871,119	1.14	1.17	0.63	0.37	1.15	4,688	4,197	34,049	142,903,653	1.14	1.17	0.63	0.37	1.15	5,014	5,611	34,049	191,048,939	1.04	1.08	0.63	0.37	1.05	5,265	5,892	34,049	200,616,708
		10 呼吸器	36,833	4,787	176,319,571	1.14	1.17	0.76	0.24	1.15	5,065	4,534	36,833	167,000,822	1.15	1.17	0.76	0.24	1.15	5,417	6,062	36,833	223,281,646	1.04	1.07	0.76	0.24	1.05	5,688	6,365	36,833	234,442,045
		11 消化器	41,610	3,330	138,561,300	1.08	1.11	0.69	0.31	1.09	3,339	2,989	41,610	124,372,290	1.08	1.11	0.69	0.31	1.09	3,385	3,788	41,610	157,618,680	1.03	1.07	0.69	0.31	1.04	3,520	3,939	41,610	163,901,790
		12 皮膚・皮下組織	34,035	438	14,907,330	1.08	1.11	0.96	0.04	1.08	435	389	34,035	13,239,615	1.08	1.10	0.96	0.04	1.09	437	489	34,035	16,643,115	1.03	1.07	0.96	0.04	1.03	450	504	34,035	17,153,640
		13 筋骨格系・結合組織	46,926	665	31,205,790	1.10	1.13	0.70	0.30	1.11	679	608	46,926	28,531,008	1.08	1.11	0.70	0.30	1.09	688	770	46,926	36,133,020	1.03	1.06	0.70	0.30	1.04	716	801	46,926	37,587,726
		14 腎・尿路・生殖器	40,317	1,437	57,935,529	1.11	1.14	0.76	0.24	1.12	1,481	1,326	40,317	53,460,342	1.10	1.13	0.76	0.24	1.11	1,529	1,711	40,317	68,982,387	1.03	1.06	0.76	0.24	1.04	1,590	1,779	40,317	71,723,943
		15 妊娠・分娩・産褥	41,663	374	15,581,962	0.89	0.92	0.22	0.78	0.91	0	0	41,663	0	0.97	0.98	0.22	0.78	0.98	0	0	41,663	0	0.99	1.01	0.22	0.78	1.01	0	0	41,663	0
		16 周産期	29,465	62	1,826,830	0.90	0.92	0.00	1.00	0.92	0	0	29,465	0	0.91	0.94	0.00	1.00	0.94	0	0	29,465	0	0.96	0.98	0.00	1.00	0.98	0	0	29,465	0
		17 先天奇形・染色体異常	59,369	62	3,680,878	0.93	0.96	0.00	1.00	0.96	0	0	59,369	0	0.93	0.96	0.00	1.00	0.96	0	0	59,369	0	0.95	0.97	0.00	1.00	0.97	0	0	59,369	0
		18 症状分類	38,172	1,356	51,761,232	1.10	1.13	0.70	0.30	1.11	1,385	1,240	38,172	47,333,280	1.11	1.13	0.70	0.30	1.12	1,443	1,615	38,172	61,647,780	1.03	1.06	0.70	0.30	1.04	1,501	1,680	38,172	64,128,960
		19 損傷・外因	46,717	3,037	141,879,529	1.12	1.16	0.52	0.48	1.14	3,185	2,851	46,717	133,190,167	1.14	1.16	0.52	0.48	1.15	3,406	3,811	46,717	178,038,487	1.04	1.07	0.52	0.48	1.05	3,576	4,002	46,717	186,961,434
		小計	40,427	26,514	1,071,888,454						26,516	23,737	40,317	957,337,286						27,625	30,914	40,244	1,244,112,966						28,837	32,269	40,221	1,297,893,016
	入院の 労災・自賠・自費をここにまとめる	50,646	1,054	53,381,882	1.12	1.16	0.52	0.48	1.14	1,105	989	50,646	50,088,894	1.14	1.16	0.52	0.48	1.15	1,182	1,323	50,646	67,004,658	1.04	1.07	0.52	0.48	1.05	1,241	1,389	50,646	70,347,294	
	入院の 出産費(自費)をここにまとめる	84,088	509	42,801,194	0.89	0.92	0.22	0.78	0.91	0	0	84,088	0	0.97	0.98	0.22	0.78	0.98	0	0	84,088	0	0.99	1.01	0.22	0.78	1.01	0	0	84,088	0	
	合計	41,602	28,077	1,168,071,530						27,621	24,726	40,744	1,007,426,180						28,807	32,237	40,671	1,311,117,624						30,078	33,658	40,651	1,368,240,310	

I 在院日数増減率	II 新病院効果+開院による減△20%	III 単価上昇率
1	0.8952	1

I 在院日数増減率	II 新病院効果	III 単価上昇率
1	1.119	1

I 在院日数増減率	II 新病院効果	III 単価上昇率
1	1.119	1

入院・地域包括ケア			H26					H32							H37							H42										
区分	コード	分類名	患者1人・1日当り (導入先進機関の例による)	延患者数	収入額	野洲市罹患率(対h26)	湖南圏域罹患率(対h26)	野洲市民割割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h26)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	単価h26×単価h32(導入先進機関の例28,966円h26を基準)	患者×単価	野洲市罹患率(対h32)	湖南圏域罹患率(対h32)	野洲市民割割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h32)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h37単価	患者×単価	野洲市罹患率(対h37)	湖南圏域罹患率(対h37)	野洲市民割割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h37)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h42単価	患者×単価
			①	②	③…①×②	④	⑤	⑥	⑦	⑧…④×⑥+⑤×⑦	⑨…②×⑧×Ⅰ	⑩…⑨×Ⅱ	⑪…①×Ⅲ	⑫…⑩×⑪	⑬	⑭	⑮	⑯	⑰…⑬×⑮+⑯×⑰	⑱…⑨×⑰×Ⅰ	⑲…⑱×Ⅱ	⑳…⑰×Ⅲ	㉑…⑰×⑳	22	23	24	25	26…22×24+23×25	27…⑱×26×Ⅰ	28…27×Ⅱ	29…㉑×Ⅲ	30…28×29
保険請求分		1 感染症	21,455	254	5,449,570	1.08	1.11	0.77	0.23	1.09	277	248	30,414	7,542,672	1.06	1.09	0.77	0.23	1.07	296	331	30,414	10,067,034	1.02	1.05	0.77	0.23	1.03	305	341	30,414	10,371,174
		2 新生物	22,076	802	17,704,952	1.07	1.11	0.77	0.23	1.08	866	775	30,414	23,570,850	1.05	1.09	0.77	0.23	1.06	918	1,027	30,414	31,235,178	1.02	1.06	0.77	0.23	1.03	946	1,059	30,414	32,208,426
		3 血液・造血器・免疫機構	24,640	26	640,640	1.07	1.09	0.77	0.23	1.07	28	25	30,414	760,350	1.06	1.08	0.77	0.23	1.06	30	34	30,414	1,034,076	1.01	1.05	0.77	0.23	1.02	31	35	30,414	1,064,490
		4 内分泌・栄養・代謝疾患	21,650	653	14,137,450	1.11	1.14	0.77	0.23	1.12	731	654	30,414	19,890,756	1.11	1.14	0.77	0.23	1.12	819	916	30,414	27,859,224	1.04	1.07	0.77	0.23	1.05	860	962	30,414	29,258,268
		5 精神・行動障害	24,915	29	722,535	1.05	1.08	0.77	0.23	1.06	31	28	30,414	851,592	1.03	1.07	0.77	0.23	1.04	32	36	30,414	1,094,904	1.01	1.05	0.77	0.23	1.02	33	37	30,414	1,125,318
		6 神経系	23,161	111	2,570,871	1.10																										

I 在院日数増減率	II 開院による減△20%	III 単価上昇率
1	0.8	1

I 在院日数増減率	II 新病院効果	III 単価上昇率
1	1	1

I 在院日数増減率	II 新病院効果	III 単価上昇率
1	1	1

入院・回復期リハ			H26			H32										H37										H42						
区分	コード	分類名	患者1人・1日当り	延患者数	収入額	野洲市罹患率(対h26)	湖南区域罹患率(対h26)	野洲市民割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h26)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h32単価単価h26×単価伸率	患者×単価	野洲市罹患率(対h32)	湖南区域罹患率(対h32)	野洲市民割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h32)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h37単価単価h32×単価伸率	患者×単価	野洲市罹患率(対h37)	湖南区域罹患率(対h37)	野洲市民割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h37)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h42単価単価h37×単価伸率	患者×単価
			①	②	③…①×②	④	⑤	⑥	⑦	⑧…④×⑥+⑤×⑦	⑨…②×⑧×①	⑩…⑨×②	⑪…①×③	⑫…⑩×⑪	⑬	⑭	⑮	⑯	⑰…⑬×⑭+⑮×⑰	⑱…⑨×⑰×①	⑲…⑱×②	⑳…⑰×③	㉑…⑱×⑳	22	23	24	25	26…22×24+23×25	27…⑱×26×①	28…27×②	29…⑳×③	30…28×29
保険請求分	1	感染症	123,585	3	370,755	1.08	1.11	0.50	0.50	1.10	3	2	123,585	247,170	1.06	1.09	0.50	0.50	1.08	3	3	123,585	370,755	1.02	1.05	0.50	0.50	1.04	3	3	123,585	370,755
	2	新生物	32,471	156	5,065,476	1.07	1.11	0.50	0.50	1.09	170	136	32,471	4,416,056	1.05	1.09	0.50	0.50	1.07	182	182	32,471	5,909,722	1.02	1.06	0.50	0.50	1.04	189	189	32,471	6,137,019
	3	血液・造血管・免疫機構	0	0	0	1.07	1.09	0.50	0.50	1.08	0	0	0	0	1.06	1.08	0.50	0.50	1.07	0	0	0	0	1.01	1.05	0.50	0.50	1.03	0	0	0	0
	4	内分泌・栄養・代謝疾患	31,390	321	10,076,190	1.11	1.14	0.50	0.50	1.13	363	290	31,390	9,103,100	1.11	1.14	0.50	0.50	1.13	410	410	31,390	12,869,900	1.04	1.07	0.50	0.50	1.06	435	435	31,390	13,654,650
	5	精神・行動障害	0	0	0	1.05	1.08	0.50	0.50	1.07	0	0	0	0	1.03	1.07	0.50	0.50	1.05	0	0	0	0	1.01	1.05	0.50	0.50	1.03	0	0	0	0
	6	神経系	34,096	514	17,525,344	1.10	1.13	0.50	0.50	1.12	576	461	34,096	15,718,256	1.10	1.12	0.50	0.50	1.11	639	639	34,096	21,787,344	1.02	1.05	0.50	0.50	1.04	665	665	34,096	22,673,840
	7	眼及び付属器	32,505	106	3,445,530	1.08	1.11	0.50	0.50	1.10	117	94	32,505	3,055,470	1.06	1.09	0.50	0.50	1.08	126	126	32,505	4,095,630	1.02	1.06	0.50	0.50	1.04	131	131	32,505	4,258,155
	8	耳及び乳様突起	42,482	39	1,656,798	1.07	1.10	0.50	0.50	1.09	0	0	42,482	0	1.00	1.03	0.50	0.50	1.02	0	0	42,482	0	0.95	0.99	0.50	0.50	0.97	0	0	42,482	0
	9	循環器	33,588	2,569	86,287,572	1.14	1.17	0.50	0.50	1.16	2,980	2,384	33,588	80,073,792	1.14	1.17	0.50	0.50	1.16	3,457	3,457	33,588	116,113,716	1.04	1.08	0.50	0.50	1.06	3,664	3,664	33,588	123,066,432
	10	呼吸器	29,446	424	12,485,104	1.14	1.17	0.50	0.50	1.16	492	394	29,446	11,601,724	1.15	1.17	0.50	0.50	1.16	571	571	29,446	16,813,666	1.04	1.07	0.50	0.50	1.06	605	605	29,446	17,814,830
	11	消化器	31,247	356	11,123,932	1.08	1.11	0.50	0.50	1.10	392	314	31,247	9,811,558	1.08	1.11	0.50	0.50	1.10	431	431	31,247	13,467,457	1.03	1.07	0.50	0.50	1.05	453	453	31,247	14,154,891
	12	皮膚・皮下組織	34,336	20	686,720	1.08	1.11	0.50	0.50	1.10	22	18	34,336	618,048	1.08	1.10	0.50	0.50	1.09	24	24	34,336	824,064	1.03	1.07	0.50	0.50	1.05	25	25	34,336	858,400
	13	筋骨格系・結合組織	31,555	459	14,483,745	1.10	1.13	0.50	0.50	1.12	514	411	31,555	12,969,105	1.08	1.11	0.50	0.50	1.10	565	565	31,555	17,828,575	1.03	1.06	0.50	0.50	1.05	593	593	31,555	18,712,115
	14	腎・尿路・生殖器	33,152	232	7,691,264	1.11	1.14	0.50	0.50	1.13	262	210	33,152	6,961,920	1.10	1.13	0.50	0.50	1.12	293	293	33,152	9,713,536	1.03	1.06	0.50	0.50	1.05	308	308	33,152	10,210,816
	15	妊娠・分娩・産褥	0	0	0	0.89	0.92	0.50	0.50	0.91	0	0	0	0	0.97	0.98	0.50	0.50	0.98	0	0	0	0	0.99	1.01	0.50	0.50	1.00	0	0	0	0
	16	周産期	0	0	0	0.90	0.92	0.50	0.50	0.91	0	0	0	0	0.91	0.94	0.50	0.50	0.93	0	0	0	0	0.96	0.98	0.50	0.50	0.97	0	0	0	0
	17	先天奇形・染色体異常	0	0	0	0.93	0.96	0.50	0.50	0.95	0	0	0	0	0.93	0.96	0.50	0.50	0.95	0	0	0	0	0.95	0.97	0.50	0.50	0.96	0	0	0	0
	18	症状分類	33,212	448	14,878,976	1.10	1.13	0.50	0.50	1.12	502	402	33,212	13,351,224	1.11	1.13	0.50	0.50	1.12	562	562	33,212	18,665,144	1.03	1.06	0.50	0.50	1.05	590	590	33,212	19,595,080
	19	損傷・外因	31,948	5,807	185,522,036	1.12	1.16	0.50	0.50	1.14	6,620	5,296	31,948	169,196,608	1.14	1.16	0.50	0.50	1.15	7,613	7,613	31,948	243,220,124	1.04	1.07	0.50	0.50	1.06	8,070	8,070	31,948	257,820,360
	合計		32,416	11,454	371,299,442					13,013	10,412	32,378	337,124,031						14,876	14,876	32,380	481,679,633					15,731	15,731	32,377	509,327,343		
											57%		50							82%		50						86%		50		
入院小計			35,637	49,320	1,757,642,953						51,276	44,665	36,590	1,634,304,389						55,622	60,473	36,365	2,199,128,297					58,288	63,353	36,340	2,302,268,749	

I 開院日数減少影響	II 新病院効果	III 単価上昇率
0.8333	1	1

I 開院日数減少影響	II 新病院効果	III 単価上昇率
1	1	1

I 開院日数減少影響	II 新病院効果	III 単価上昇率
1	1	1

外来			H26			H32										H37										H42						
区分	コード	分類名	患者1人・1日当り	延患者数	収入額	野洲市罹患率(対h26)	湖南区域罹患率(対h26)	野洲市民割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h26)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h32単価単価h26×単価伸率	患者×単価	野洲市罹患率(対h32)	湖南区域罹患率(対h32)	野洲市民割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h32)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h37単価単価h32×単価伸率	患者×単価	野洲市罹患率(対h37)	湖南区域罹患率(対h37)	野洲市民割合(h26実績ベース)	他市(湖南想定)割合(h26実績ベース)	寄与率調整(対h37)	現状投影による患者数	新病院効果考慮後の患者数	h42単価単価h37×単価伸率	患者×単価
			①	②	③…①×②	④	⑤	⑥	⑦	⑧…④×⑥+⑤×⑦	⑨…②×⑧×①	⑩…⑨×②	⑪…①×③	⑫…⑩×⑪	⑬	⑭	⑮	⑯	⑰…⑬×⑭+⑮×⑰	⑱…⑨×⑰×①	⑲…⑱×②	⑳…⑰×③	㉑…⑱×⑳	22	23	24	25	26…22×24+23×25	27…⑱×26×①	28…27×②	29…⑳×③	30…28×29
(電子+紙請求をここにまとめる)	1	感染症	7,269	2,713	19,720,797	1.01	1.04	0.63	0.37	1.02	2,306	2,306	7,269	16,762,314	0.99	1.02	0.63	0.37	1.00	2,306	2,306	7,269	16,762,314	0.97	1.01	0.63	0.37	0.98	2,260	2,260	7,269	16,427,940
	2	新生物	13,258	5,727	75,928,566	1.03	1.06	0.70	0.30	1.04	4,963	4,963	13,258	65,799,454	1.01	1.04	0.70	0.30	1.02	5,062	5,062	13,258	67,111,996	1.00	1.04	0.70	0.30	1.01	5,113	5,113	13,258	67,788,154
	3	血液・造血管・免疫機構	13,058	338	4,413,604	1.00	1.03	0.92	0.08	1.00	282	282	13,058	3,682,356	0.98	1.00	0.92	0.08	0.98	276	276	13,058	3,604,008	0.95	0.98	0.92	0.08	0.95	262	262	13,058	3,421,196
	4	内分泌・栄養・代謝疾患	12,949	8,510	110,195,990	1.04	1.08	0.70	0.30	1.05	7,446	7,446	12,949	96,418,254	1.01	1.05	0.70	0.30	1.02	7,595	7,595	12,949	98,347,655	1.01	1.05	0.70	0.30	1.02	7,747	7,747	12,949	100,315,903
	5	精神・行動障害	8,522	287	2,445,814	0.99	1.02	0.77	0.23	1.00	239	239	8,522	2,036,758	0.99	1.01	0.77	0.23	0.99	237	237	8,522	2,019,714	0.97	1.00	0.77	0.23	0.98	232	232	8,522	1,977,104
	6	神経系	9,324	3,843	35,832,132	1.06	1.09	0.60	0.40	1.07	3,427	3,427	9,324	31,953,348	1.05	1.08	0.60	0.40	1.06	3,633	3,633	9,324	33,874,092	1.01	1.04	0.60	0.40	1.02	3,706	3,706	9,324	34,554,744
	7	眼及び付属器	8,883	3,564	31,659,012	1.04	1.07	0.74	0.26	1.05	3,119	3,119	8,883	27,706,077	1.04	1.07	0.74	0.26	1.05	3,275	3,275	8,883	29,091,825	1.01	1.04	0.74	0.26	1.02	3,341	3,341	8,883	29,678,103
	8	耳及び乳様突起	8,410	1,774	14,919,340	1.03	1.06	0.80	0.20	1.04	0	0	8,410	0	1.03	1.06	0.80	0.20	1.04	0	0	8,410	0	1.01	1							

第1回（仮称）野洲市立病院整備運営評価委員会_会議結果報告書【確定】

平成 27 年 10 月 19 日
地 域 戦 略 室

1. 開催概要

- (1) 日時場所：平成 27 年 10 月 13 日(火) 13 時 30 分～16 時 40 分 市役所第一委員会室
- (2) 出席委員（敬称略）：学識経験者（塩田浩平、及川清昭） 関係機関等（石橋美年子、福田正悟、岡田裕作） 市民委員（岩井實、水谷威彦、梅村通子、青木雅子）
- (3) 欠席委員（敬称略）：学識経験者（福山秀直、今中雄一）
- (4) 出席職員：山中市長、遠藤政策調整部長、瀬川政策調整部次長、大藤政策調整部次長、駒井地域戦略室室長補佐、同小池専門員、同川端主任、同上野主事補

2 会議結果

(1) 協議事項

① 評価委員会委員長の選出

《質疑等》

※委員互選の規定により「塩田浩平委員」に全員一致で決定

(2) 議事

① 事業概要とこれまでの経過報告について

《事務局説明》資料3「1.」「2.」のとおり

《質疑等》 ※特になし

② 基本計画精査業務の概要と結果（案）について

ア 精査結果（案）の要約

《事務局説明》資料2のとおり

《質疑等》

- ▶ 当初の内容と今回の結果を比較すると、余りにもその差が大きいという印象を持つ。当初の案では医療機器全部新品を入れるとか、駐車場代の全部を換算するとか、すべてが高い設定になっている。市のチェックはどうだったのかと疑問を抱くが、病院を建てるには膨大な数値を必要とする。「精査の基本姿勢」で今後もデータをさらに集めてできるだけ正確なシミュレーションをしていただきたいと思う。
- ▶ 土曜外来と夜診について、野洲病院の現状は、土曜外来は、平日の2/3程度の来院しかない一方で、現状、医師の確保に非常に苦労しているのが実状で経営的にも良くない。したがって地域の診療所と協調することで土曜外来は基本的には行わないとする計画を維持したい。また、夜間についてもスポーツ外来などの学生や、サラリーマンの利便に資する特別な外来又は健診に特定し、一般診療は昼間に限定していくべきである。
- ▶ 医師会としても、土曜外来を実施しなかった場合のフォローは十分できるだけの開業医が野洲市内には居ると見ている。また、他の公立病院も土曜外来はほとんど実施されていない。開業医が少ないまちなことを考えれば、新病院は病診連携や緊急時の対応が充実した病院になることをむしろ期待する。

イ 病院整備費用等の精査結果(案)及び年別収支計画の精査結果(案)

《事務局説明》資料1「P4-P33」のとおり

《質疑等》

- ▶ 駅前にある病院ということは、駅などを使う市民が集まったり交流したりするスペースが1階辺りには造られる、というイメージで今まで駅前計画などでも議論を進めてきた。そういった部分の面積、予算は別なのか。あるいは75㎡/床、36万円/㎡の中で考えるのか。意見としては、病院でもそのような余裕部分を確保していただきたい。
- ⇒(事務局)交流商業施設の整備という別事業で実施することとなっている。
- ▶ 東京オリエンピックの影響で建設単価が高騰しているが、単価が上がることで面積や規模を圧縮してやるということは建物の造り方としては拙い。今後の委員会の議題になることだとは思いますが、無理して押し込むような造り方をしないということをこの委員会でも押さえていく必要がある。
- ⇒(事務局)発注方式や仕様を十分に検討して単価を抑える方法を努力する。また大胆には発注時期の変更考えることも含めて今後検討していきたい。
- ▶ 1床当りの面積を民間並みに落とす(75㎡→60㎡)という説明だが、実態を把握した上で設定変更したのか。今多くの患者に介護が必要で、病棟で車椅子を使うことやベッドサイドでの医療機器の使用も増えている。スタッフが動きやすい施設はひいては患者にもいい施設ということになる。こういう部分でコストダウンされることがないよう検討いただきたい。
- ⇒(事務局)今回は60㎡で見ているが、今後基本設計の中で支障が出ないような工夫を考えていきたい。
- ▶ 正規の看護師数が現野洲病院より減っていること(96→91)が気になる。質の高い看護師の確保が経営にいい影響を与えるので、これから一人ひとりの看護師の能力を上げる努力は重要だが、看護スタッフ一人ひとりの生産性には限界がある。また正規職員の看護師であっても、労働時間を短くできる制度が認められており、これらそういう働き方が増加すると思う。看護師の確保は病院経営に大きな影響を与える。看護師の体制については今後十分検討してほしい。
- ⇒(事務局)基本計画での設定を前提に精査した結果であり、全体では基本計画(110人)から+4人としている。また現病院の常勤職員数(96人)には休職中の4人が含まれているほか非常勤の職員は常勤換算ではなく実数であることから、現野洲病院と比べても大差ないと考えている。
- ▶ 看護配置の基準については、新病院では現の野洲病院と同じで10対1でみているが、国の方針で7対1という高度急性期などの配置基準となっている。新病院は中程度の重症度なので10対1でやっていると考える。なお、看護師のほかコメダインカルの確保は医師の確保以上に病院運営で重要なことである。今後更なる検討を要する部分だと考える。
- ▶ 公立病院になったことでサービスが低下したといわれないように、ハードのほか看護師などのソフトも向上させていきたい。

ウ その他事業内容等の精査結果(案)

《事務局説明》資料1「P34-P36」のとおり

《質疑等》

- ▶ 駅の北口、南口にも眼科があり、近月中に市内でも開院する計画と聞くが、新病院で設置する必要はあるのか。
- ▶ 眼科については、診療所に対応できる内容と病院でできる対応が異なっているので、今後個人医が増える傾向にあるのは確かだが新病院での役割はあると思

- う。また、高齢化の影響で、耳鼻咽喉科よりはニーズが高くなる。
- ▶ 眼科について野洲病院の実態を説明すると、今もニーズは高いし、診療日が限られているので、手術についても何ヶ月も待っていた方がいいに精一杯という現状。新病院では常勤医を配置していくべきだと考える。開業医とは医療の内容的にバッテイングしないのでやっていけると考える。
 - ▶ 回復期リハと地域包括ケア病床を80床から99床に増やす計画であるが、この点は県の地域医療構想と合致するという点か。
 - ⇒(事務局) 県の計画はまだ定まっていけないが、ガイドライン等や発表された数値では回復期が不足するという点である。また地域包括ケア病床でもリハを行う回復期的な運用をする方向なので、合致するものと考えている。また、一般病床を現状の野洲病院から58床も減らすので、この点も方針としては合致していると考ええる。
 - ▶ 認知症外来については、「充実をめざす」程度ではなく、具体的に実現できるよう対応を進めるべきだと考える。
- 《事務局から欠席委員のコメント紹介》
- ▶ 糖尿病とがんの外来はニーズが高く、今後必ず増える。外来で抗がん剤治療が出来るような体制をしっかりと構築する必要がある。
 - ⇒(事務局) 運営計画で考慮していきたい。
 - ▶ 患者数・診療収入の市の推計方法に特に異論はない。平均在院日数の減少についてもこの程度でよいと思う。今の野洲病院からはドクターもほとんど移ることになるのであれば、今の野洲病院の疾病構造の実績を推計に用いていることについても問題はないと考える。
 - ▶ 「新病院効果」についてはどこでも必ず見られるため算定可能と考える。ただし、建物が新しくなるということだけではなく、運営も組織も向上が図られることが新病院の効果である。新設をチャンスと捉えて経営側の意識も刷新されないように効果は落ちて元に戻ってしまう。
 - ▶ いくつかの専門外来を設定することは経営上必要で、野洲市立病院の「看板」とすべきものを設定すべきである。ただ、過度な専門化はフルセットで持つ必要が出てくることから効率性を落とす。基本的には総合診療科的な運用が重要である。

(3) その他

《事務局説明》資料3 「3.」「5.」のとおり

《委員長まとめ》

- ▶ 本日はいただいた意見を活かし、今後計画を進めていっていただきたい。その過程で、個別に委員様のご意見を後日頂戴することもあろうかと思うので、引き続きご協力いただきたい。