

令和7年度

# 野洲市中期財政見通し

(令和8年度～令和12年度)

令和7年12月

政策調整部財政課

# 令和7年度野洲市中期財政見通しの策定について

## 1. <策定の目的>

少子・高齢化の進行、現役世代の減少を踏まえた国における社会保障制度の動きや経済情勢が変化していく中、本市が独自に抱える行政サービスの課題を踏まえ、毎年、時点修正を加えながら、翌年度から5年間の財政運営の方針を中期財政見通しとして策定しています。

中期財政見通しは、これまでの実績を基にした中期的な期間でのシミュレーションを行うことで、市の財政状況を把握し、限られた財源の中で一定水準の行政サービスを安定的に提供し、市の発展のため展望のある施策に計画的に取り組むため提示するものであり、併せて公平性、公正性、透明性、実現性、持続性の視点にたった健全な財政規律の確保を目指すものです。

## 2. <財政状況の現状と課題>

本市の令和6年度決算は、実質公債費比率が7.1%、将来負担比率が29.1%となり、ともに好転しました。実質公債費比率は債務負担行為に基づく支出額の減少などにより改善し、将来負担比率は充当可能基金の積み増しにより改善しました。経常収支比率は前年度比4.4%減の90.5%となりましたが、依然高い数値で推移しています。

しかし、令和7年度の基金について、収支不足に対応するため財政調整基金やまちづくり基金を取り崩して財政運営を行っていること、老朽化施設が増えている中で更新等を計画的に進めるためには公共施設等整備基金の残高が不足していくなどの課題があります。

さらに、歳入では、長引く不安定な国際情勢や米国の関税措置による国内への影響は図り切れず、大幅な税収は見込めない状況であること、歳出においては少子・高齢化の進展による社会保障関係費の増嵩への対応、公共施設に係る老朽化対策、人件費や物価高騰による経費の増嵩等、財政運営には多くの課題があります。

のことから、次の事項が重要な取り組み項目になると考えます。

- ① 経営資源の質の向上や業務改善の取組強化など野洲市行財政改革推進プラン<sup>※1</sup>の趣旨に基づき、継続的に改革に取り組む必要があること。
- ② 限られた財源を重点施策・事業に投資するため、優先順位の設定や適正規模の見極めを行い、財政負担の平準化を図る必要があること。
- ③ 公共施設等総合管理計画<sup>※2</sup>に基づき、進捗管理を徹底し、公共施設の適正な管理・配置を行う必要があること。
- ④ 野洲市定員管理計画に基づき適正で効果的な人員配置や効率的な組織再編を行い、年々増加する人件費を適切に管理する必要があること。

---

※1 野洲市行財政改革推進プラン（令和4年3月策定）

※2 野洲市公共施設等総合管理計画（令和5年3月改訂）

### 3. <中期財政見通しの前提条件>

#### (1) 基本的事項

過去の決算状況を参考に、令和8年度当初予算時に想定される社会制度、施策等を踏まえ、普通会計ベースで推計します。

#### (2) 試算の期間

中期的な財政見通しの期間は、令和8年度から令和12年度までの5年間とします。

#### (3) 試算の対象

普通会計を対象とします。

【注】「普通会計」とは、本市の場合、一般会計（介護予防支援事業等を除く。）、墓地公園事業特別会計、基幹水利施設管理事業特別会計を対象とします。

#### (4) 推計方法

令和6年度決算及び令和7年度決算見込みを基本とし、収支の見込みを可能な限り把握することを前提に、今後の財政状況を推計します。なお、推計に当たっては、市税、扶助費、物件費等過去の決算の推移や原課作成「中期財政見通しの作成に係る基礎資料（以下、「基礎資料」という。）」等をもとに、係数を乗じて算出しています。

#### (5) 項目ごとの具体的な前提条件

令和8年度以降の各年度における収支の見込みにあっては、次表のとおり一定の条件をもとに推計します。

## 【歳入】

市 税	令和7年度決算見込みを基準に、「基礎資料」や国の試算と合わせて、これまでの決算の推移をもとにしながら推計した。
地方譲与税・交付金等	令和7年度決算見込みを基準に、これまでの決算の推移をもとにしながら推計した。
地方交付税	普通交付税については、令和7年度決算見込みをもとに推計した。 特別交付税については、令和7年度決算見込みをベースに総額抑制の動きをもとに推計した。
国・県支出金	投資的経費に係る国・県支出金については、現行の補助率に基づき、計画を進めている事業を盛り込んで推計した。 扶助費等については、これまでの決算及び令和7年度決算見込みをもとに算入される補助率を用いて推計した。
繰入金	財源不足分に財政調整基金と各種事業に定額7億円まちづくり基金を充てることを基本として推計した。
市債	投資的経費にかかる市債については、計画額で算定し、現行の充当率により推計した。
分担金・負担金	令和6年度決算額及び令和7年度決算見込みと同程度として推計した。
繰越金	決算剰余金を5億円と設定し、決算見込額を同額として推計した。
その他の歳入	寄付金を令和6年度決算額と同程度として推計した。

## 【歳出】

人件費	「基礎資料」に基づき推計した。また、給与改定分についても一定額を見込んだ。
扶助費	これまでの決算の推移と「基礎資料」をもとに、令和6年度決算及び令和7年度当初予算から特殊要因を除いた額を基準として決算を見込み、主要事業ごとに伸び率を設定して推計した。
公債費	既発債の償還計画に、現在着手している計画に伴う新発債及び「基礎資料」に係る新発債を加算して推計した。
物件費・維持補修費・補助費等	これまでの決算の推移、令和6年度決算及び令和7年度決算見込みから特殊要因を除いた額にて推計した。
投資的経費	計画に基づき進めている主要事業及び例年取り組む事業分に、「基礎資料」の内容を原課にヒアリングを実施し、優先度等を勘案した投資的経費を加えて推計した。
積立金	決算剰余金の1／2以上を財政調整基金に積み立てることと、まちづくり基金を一定額積み立てることを基本に推計した。
出資金等	上下水道及び病院事業への出資金等の繰り出しは補助費等と合わせて原課作成資料の数値を反映させた。
繰出金	国民健康保険事業、後期高齢者医療及び介護保険事業の繰出金については、「基礎資料」に基づき推計した。

# 野洲市の中期財政見通し（普通会計）

## 【歳入】

(単位：千円)

区分	令和6年度 決算額	令和7年度 決算見込額	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
市税	9,772,003	9,992,530	10,113,700	10,238,300	10,315,600	10,389,400	10,463,900
地方譲与税・交付金等	2,202,295	1,787,960	1,793,400	1,793,700	1,794,000	1,794,300	1,794,600
地方交付税	3,340,312	3,096,502	3,126,000	3,122,000	3,035,000	3,063,000	3,014,000
普通交付税	3,012,047	2,786,502	2,816,000	2,812,000	2,725,000	2,753,000	2,704,000
特別交付税	328,265	310,000	310,000	310,000	310,000	310,000	310,000
国、県支出金	5,604,267	6,345,100	6,982,700	7,938,500	6,835,100	7,125,300	7,772,000
繰入金	1,050,867	1,151,400	1,093,300	1,692,500	1,252,500	1,302,500	1,942,500
市債	1,594,608	1,504,400	2,371,700	4,196,200	1,187,200	941,400	3,104,500
その他	3,756,758	3,709,026	3,296,500	3,296,500	3,296,500	3,310,800	3,310,800
分担金及び負担金	355,411	356,015	381,000	381,000	381,000	381,000	381,000
使用料及び手数料	533,549	546,639	546,600	546,600	546,600	546,600	546,600
財産収入	47,714	46,056	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000
寄付金	1,409,207	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000
繰越金	945,590	713,816	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
諸収入	465,287	646,500	422,900	422,900	422,900	437,200	437,200
計	27,321,110	27,586,918	28,777,300	32,277,700	27,715,900	27,926,700	31,402,300

## 【歳出】

(単位：千円)

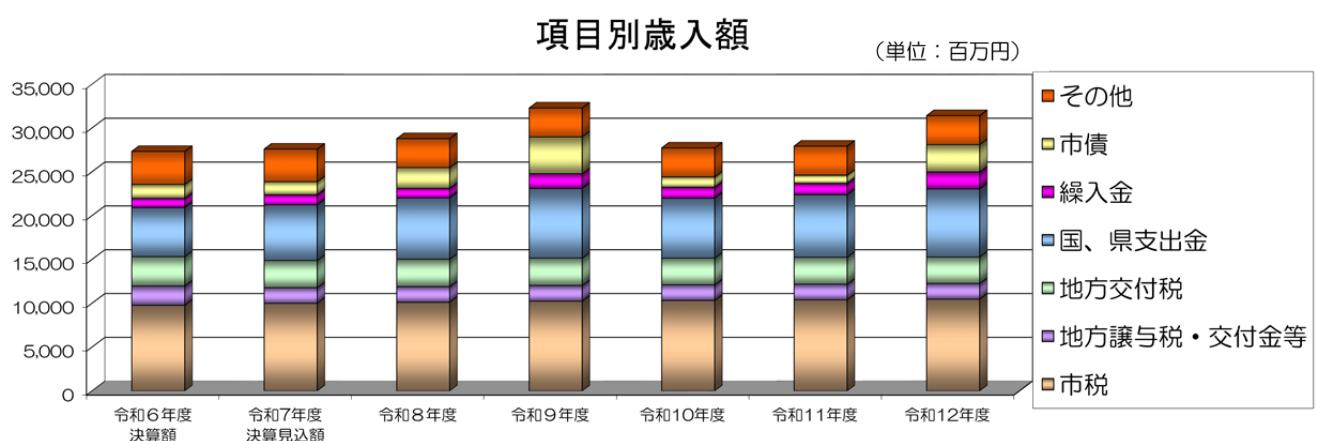
区分	令和6年度 決算額	令和7年度 決算見込額	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
義務的経費	12,917,693	13,288,100	13,397,300	13,535,600	13,683,900	14,071,200	14,188,900
人件費	4,722,399	4,861,400	4,876,800	4,852,000	4,821,800	4,797,400	4,807,400
扶助費	5,766,521	5,896,100	5,935,500	6,045,900	6,161,900	6,530,500	6,658,300
公債費	2,428,773	2,530,600	2,585,000	2,637,700	2,700,200	2,743,300	2,723,200
一般行政経費	6,958,526	7,888,800	7,629,400	7,725,000	7,848,400	7,953,400	8,062,100
物件費	4,092,660	4,628,900	4,666,700	4,708,200	4,802,400	4,898,500	4,996,400
維持補修費	73,968	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000
補助費等	2,791,898	3,179,900	2,882,700	2,936,800	2,966,000	2,974,900	2,985,700
投資的経費	2,316,730	2,271,700	3,967,200	7,147,400	2,332,500	2,110,900	5,320,100
その他	4,414,345	3,617,061	3,274,400	3,368,500	3,349,100	3,290,800	3,329,000
積立金	2,339,218	1,308,461	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
出資金等	291,667	464,000	354,500	404,200	338,300	230,200	221,000
繰出金	1,783,460	1,844,600	1,919,900	1,964,300	2,010,800	2,060,600	2,108,000
計	26,607,294	27,065,661	28,268,300	31,776,500	27,213,900	27,426,300	30,900,100

歳入歳出差引	713,816	521,257	509,000	501,200	502,000	500,400	502,200
--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

# 主な項目別の概要と今後の見通し

## 【歳入】

- 市税 … 令和7年度において法人市民税は大手主要法人の収益減による減収を見込んでいますが、市税全体では個人市民税と固定資産税が堅調に推移していることから、令和8年度以降も市税全体で増収を見込んでいます。
- 地方譲与税・交付金等 … 地方消費税交付金等各種交付金については、国税・県税と連動するものであり、国による制度改革や経済情勢に影響を受けることから、情報収集等を行い、歳入額を見極めが必要ですが、基本的には微増を見込んでいます。
- 地方交付税 … 令和7年度は、普通交付税の算定段階において市税が減収見込みであつたため地方交付税の総額は増えています。令和9年度以降は市税の増収見込みに合わせ、その分の普通交付税が遁減する見込みです。
- 繰入金 … ふるさと納税による寄附金を積立てているまちづくり基金の活用を見込んでいます。また、各種基金を令和9年度と令和12年度に充当予定です。
- 市債 … 大規模な投資的事業の実施を見込んでおり、令和8年度・令和9年度・令和12年度の投資的事業への大型の発行予定があります。実質公債費比率や将来負担比率の悪化が懸念されることからも事業の優先順位を明確にし、全体事業を見極めることで市債の増嵩を抑えていく必要があります。
- その他歳入 … 寄附金については、返礼品を設定したふるさと納税制度の取組により、有効な自主財源となっていることから、本市の資源を活かした返礼品の充実に取り組むことにより、地域ブランド力の向上につなげ、更なる歳入確保に努めます。



## 【歳出】

○義務的経費（人件費・扶助費・公債費） …… 人件費は、法改正に伴う定年延長の影響や令和7年度人事院勧告をもとに推計した結果、高い水準で推移する見込みです。また、扶助費については対象者の増加や制度の拡充により増加が見込まれ、福祉サービスの質と制度の持続可能性をともに確保していく必要があります。公債費については、投資的事業の実施により増加の見込みです。投資的事業の優先順位を明確にし、全体事業を見極めることで公債費の抑制が必要です。

○一般行政経費（物件費・維持補修費・補助費等） …… 物件費は、世界情勢等での物価高騰の影響による増加が考えられます。維持補修費についても経費抑制に努めていく必要がありますが、あわせて、公共施設の老朽化が進むことから、効果的な管理手法の検討や既存施設の統廃合による経費の縮減が必要です。また、補助費等は、各種事業負担金等や企業会計への経費を推計していますが、常に精査し見直していくことが必要です。

○投資的経費 …… 公共施設の改修・更新やインフラ整備等が該当する投資的経費は、令和8年度以降の野洲こどもの家移転新築事業や野洲川 MIZBE ステーション整備事業、北野小学校大規模改修事業等、また令和12年度から現クリーンセンター基幹改良事業を見込んだところ大きく増加しています。さらに、野洲駅南口周辺整備に係る文化施設関連費用などは見込んでいないことから、事業規模を十分に精査し、他の事業も含め、年度間でのスケジュール調整などを行う必要があります。

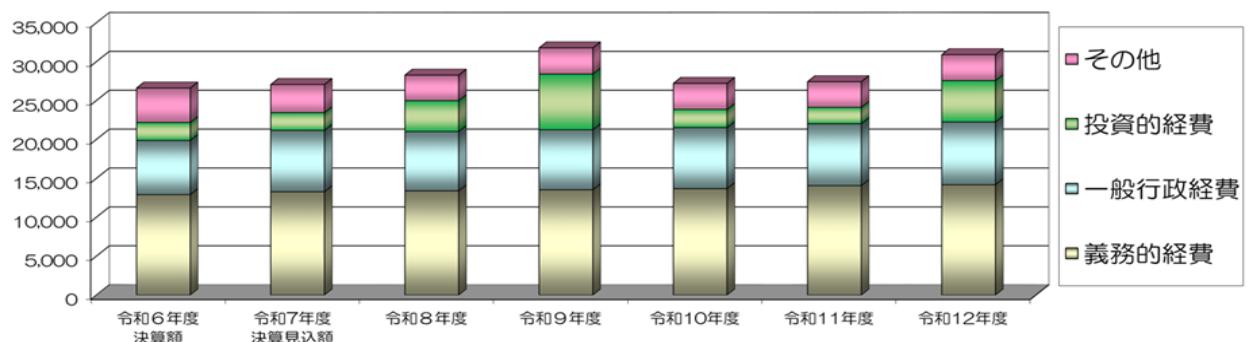
○その他歳出（積立金・出資金・繰出金） …… 積立金は、決算剰余金の2分の1を財政調整基金へ、ふるさと納税による寄附金のうち制度の運用に要する経費を除いた額をまちづくり基金へ積立てを行います。

出資金は、水道事業会計、下水道事業会計及び病院事業会計への資本的収支に係るものを見込んでいます。

繰出金は、国民健康保険事業は横ばい、後期高齢者医療や介護保険事業に係る費用が増加することに伴い、法定負担分の繰出金の増加を見込んでいます。

## 性質別歳出額

(単位：百万円)



## 普通会計における基金残高見込み（決算ベース）

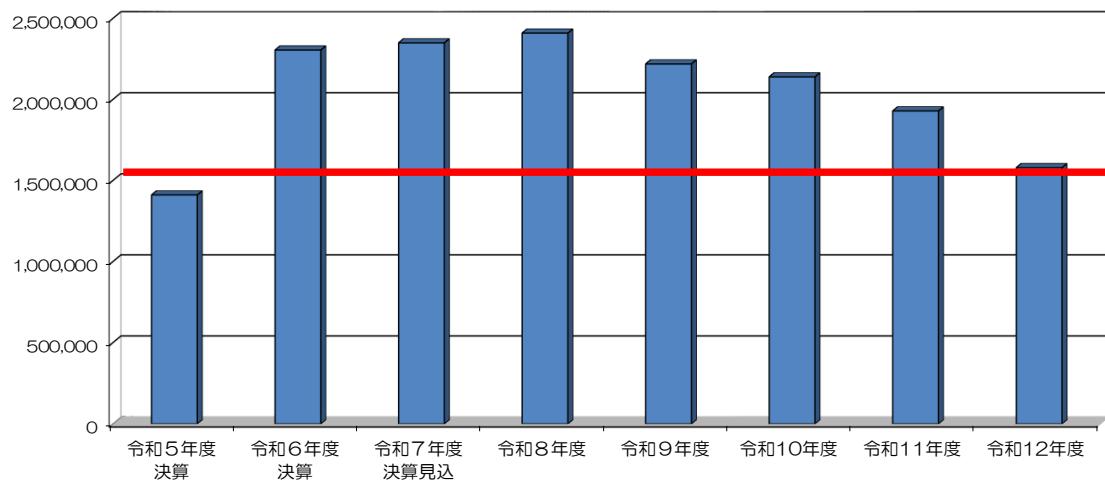
次の表は、令和8年度から令和12年度までの各年度の不足額を財政調整基金及びその他基金を活用するとした場合の基金残高の推移と推計です。

(単位：千円)

	令和5年度 決算	令和6年度 決算	令和7年度 決算見込	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
<b>財政調整基金</b>	<b>1,412,310</b>	<b>2,305,958</b>	<b>2,350,379</b>	<b>2,370,379</b>	<b>2,150,379</b>	<b>2,060,379</b>	<b>1,830,379</b>	<b>1,510,379</b>
減債基金	660,434	712,012	642,533	601,758	601,758	601,758	601,758	601,758
公共施設等整備基金	570,778	1,021,381	1,219,311	1,269,311	1,319,311	1,369,311	1,419,311	919,311
ふるさと・水と土保全基金	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500
市営住宅整備基金	195	195	196	196	196	196	196	196
湖岸地域振興基金	51,674	51,750	51,841	51,841	51,841	51,841	51,841	51,841
まちづくり基金	1,652,052	1,490,625	1,560,132	1,560,132	1,560,132	1,560,132	1,560,132	1,560,132
墓地公園整備管理基金	228,945	186,243	194,945	194,945	194,945	194,945	194,945	194,945
地域振興基金	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100
市立病院整備運営基金	10,010	10,015	10,033	10,033	10,033	10,033	10,033	10,033
森林環境整備促進基金	7,689	7,696	7,710	7,703	7,703	7,703	7,703	7,703
都市計画事業基金	343,056	502,741	503,428	503,428	103,428	13,428	13,428	13,428
<b>計</b>	<b>4,968,743</b>	<b>6,320,216</b>	<b>6,572,108</b>	<b>6,601,326</b>	<b>6,031,326</b>	<b>5,901,326</b>	<b>5,721,326</b>	<b>4,901,326</b>

### 上記のうち財政調整基金の推移と推計

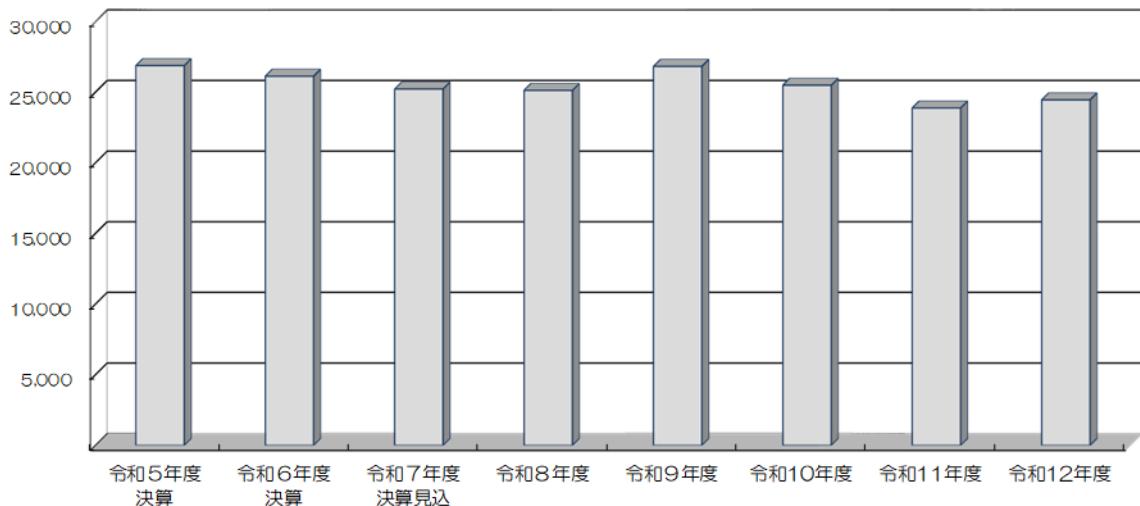
行財政改革効果目標  
(令和8年度末)=15億円以上 (単位：千円)



## 地方債残高の推移と推計

(単位：百万円)

	令和5年度 決算	令和6年度 決算	令和7年度 決算見込	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
既発債残高	26,949	26,881	26,134	25,223	25,130	26,825	25,493	23,884
当該年度償還額	▲ 2,278	▲ 2,342	▲ 2,415	▲ 2,465	▲ 2,501	▲ 2,520	▲ 2,550	▲ 2,528
新規発行債	2,210	1,595	1,504	2,372	4,196	1,187	941	3,105
計	26,881	26,134	25,223	25,130	26,825	25,493	23,884	24,460



### まとめ

本市では、行財政改革の取り組みなどにより、財政調整基金と公共施設等整備基金は一定額積み立てられましたが、今後の財政見通しについて、歳出では大きなウエイトを占める人件費、扶助費、物件費等は社会情勢上抑制しづらい傾向にあり、また、老朽化が進む施設への対応等の投資的経費が継続的に必要となることから、歳出が歳入を上回る見込みとなり、収入の不足を補うために財政調整基金やまちづくり基金を取り崩す必要があります。

さらに、野洲駅南口周辺整備等の今後推し進める事業も控えており、令和8年度以降の投資的経費が増加することに伴い、起債残高も高い水準で推移し、実質公債費比率と将来負担比率は共に悪化する見込みです。また、令和12年度からは現クリーンセンター基幹改良事業等大型投資事業も始まる予定で、公債費の償還増と重なり、留意が必要です。

これらのことから、歳入においては、国・県の補助金や地方交付税措置の有利な市債の活用により一般財源の負担を減らすこと、歳出においては、既存事業全般にわたり P D C A サイクルによる見直しと優先順位付けの徹底、また創意工夫のもと、より実効性の高い事業への転換や再構築を図っていかなければなりません。今後も適正な基金活用を行いながら中長期的な財政見通しを持ち、健全な財政運営に取り組んでいきます。