

日時・場所	令和5年12月18日（月）9時00分～ 庁議室
出席者	栢木市長、佐野副市長、西村教育長、遠藤議会事務局長、布施政策調整部長、川尻総務部長、長尾市民部長、武内市民部政策監、吉田健康福祉部長、田中健康福祉部政策監、駒井健康福祉部政策監兼市立野洲病院事務部長、岡崎都市建設部長、西村環境経済部長、馬野教育部長、事務局

## 1. 開会

<市長挨拶>

- 17日（日）、第31回全国中学校駅伝大会が希望が丘文化公園芝生ランドで開催された。風が強く寒い中、選手が一生懸命走る姿に感動した。特に、男子の部では、ゴール直前にデッドヒートが繰り広げられ、1秒差での勝負、最後まであきらめない姿に感動した。この大会は、令和8年度までは本市での開催が決まっているが、以降も本市で開催いただきたいと思う。
- 今週は市議会定例会の最終日を迎える。対応よろしく願います。

## 2. 議題

### 【報告事項】

#### ①令和6年度予算編成経過当初要求の状況について

- 予算編成過程の透明化を目的として、令和6年度当初予算の要求状況速報値について報告する。
- 枠配分を導入している状況であるが、枠を超えて要求された理由にはどのようなものがあったのか。
  - 全体で5%圧縮した額を提示したが、もう少し精査すべきであった。他にも不備等あったので、来年度以降、改善していきたい。
- 民生費の枠の設定においては、社会保障費の自然増などにも配慮されたのか。
  - 民生費の中の扶助費については、通常の枠配分とは別立てで示させていただいた。また、前年度から大きく増額となった障がい福祉給付費等については、今年度の実績を踏まえ、財政課において改めて査定していく。
- 企画係や庶務係など各部で査定できる体制がない現状、枠配分制度を適切に運用するのは難しいのではないか。当該部の将来の幹部を育てる戦略的な人事を行う必要性に照らしても、そのようなポストを作っていくべきだと考える。
  - 各部での査定については、次長に調整をお願いした。体制については様々な議論があるが、初年度の取り組みとしては、それぞれの所管の中で優先順位をつけるというトレーニングができたという一定の評価はしている。新規の事業や課題のある事業がどうしても枠に入らないという仕組みが不透明であったというのは反省点であり、精度を高めるために今後検討していきたい。
  - 本来、部長以下管理職は各課の事業の優先順位、枠内に収めるという仕事、査定はできると考えている。（総務部）
- 全体予算を枠配分にしたのは初年度なので、ある程度歳出超過になることは、やむを得ないと思っているが、制度的な問題と体制的な問題があると認識している。まず、制度に信頼がないと、制度が機能しない。対象経費を定める際に、対象外にする経費の選定について部局と財政

課が共通認識を持つことが大切。どの経費を削減対象とするのか、部局と意思疎通をして対象経費を定め、それに対して実現可能なシーリングをかけることが必要。一方で、枠外の扱いについて、政策提案以外についても、懸案事項などとして、市長まであげて議論しないといけない案件について、予算編成手続きに組み込むなど制度化してほしい。

また、体制的な面について、各部からの予算要求前に各次長にヒアリングを行ったところ、きっちり枠内に収めようとしている部局もある一方で、不十分な部局あり、部内で、その体制を再検討してほしい。次長だけで難しいのであれば、各部の主管課の予算担当と次長と一緒にやっていくという方法もある。

以上、制度面と体制面の2点について、来年度、より精度を上げていただきたい。(副市長)

#### ②固定資産税の住宅用地に係る特例適用誤りに対する訴訟への対応について

市が賦課した固定資産税について、住宅用地に係る特例適用誤りがあったことから、大津地方裁判所に訴訟が提起された。この対応については、高度な専門知識を要する事務が発生することから、顧問弁護士を代理人として委任契約を締結し対応する予定である。

#### ③野洲市地域公共交通計画策定（案）に係るパブリックコメントの実施について

将来的な少子高齢化社会を見据え、コミュニティバスのみならず、JRや民間路線バス等を含めた野洲市における総合的かつ持続可能な公共交通計画を地域公共交通の活性化及び再生に関する法律第5条に基づき、法定協議会である野洲市地域公共交通会議にて野洲市地域公共交通計画（案）として策定したことから、意見の募集（パブリックコメント）を実施する。

#### ④大津湖南幹線（近江八幡守山線）の供用について

県が整備を進めている大津湖南幹線（近江八幡守山線）について、令和6年度末に段階的な供用開始が予定されているため報告する。

#### ⑤全員協議会への提出事項について

令和5年12月21日（木）開催の全員協議会に報告事項14件、連絡事項6件を提出する。

### 3. 次回部長会議の予定

12月25日（月）9時00分～ 庁議室

### 4. 閉会