

市立野洲病院の運営状況等について

1) 病床稼働状況等

① 病床稼働数及び稼働率

		目標	7月	8月	9月	10月	11月	12月
病床稼働数	最高	160床	132床	132床	126床	124床	135床	133床
	最低		112床	117床	104床	101床	111床	110床
病床稼働率		80%	64%	65%	60%	58%	65%	63%

		目標	1月	2月
病床稼働数	最高	160床	153床	164床
	最低		127床	127床
病床稼働率		80%	72%	75%

② 診療科単位の病床稼働数

			目標	7月	8月	9月	10月	11月	12月	常勤医師数
病床稼働数	内科	最高	73床	72床	76床	64床	61床	66床	71床	5名
		最低		56床	61床	55床	52床	54床	56床	
	外科	最高	20床	18床	15床	13床	13床	11床	10床	2名
		最低		9床	9床	8床	8床	5床	6床	
	整形外科	最高	24床	18床	18床	18床	20床	20床	23床	2名
		最低		10床	9床	13床	12床	11床	10床	
	泌尿器科	最高	10床	6床	6床	10床	8床	9床	10床	2名
		最低		3床	3床	3床	2床	5床	4床	
	回復期リハ科	最高	33床	30床	30床	27床	28床	36床	28床	1名
		最低		25床	24床	20床	19床	26床	25床	
	眼科	最高	0～5床	5床	5床	5床	4床	5床	3床	0名
		最低		0床	0床	0床	0床	0床	0床	

			目標	1月	2月	常勤医師数
病床稼働数	内科	最高	73床	77床	81床	4名
		最低		66床	64床	
	外科	最高	20床	14床	17床	2名
		最低		6床	11床	
	整形外科	最高	24床	23床	25床	2名
		最低		16床	12床	
	泌尿器科	最高	10床	10床	8床	1名 (※)
		最低		6床	3床	
	回復期リハ科	最高	33床	36床	36床	1名
		最低		26床	28床	
	眼科	最高	0～5床	4床	5床	0名
		最低		0床	0床	

※1月末1名退職により2月1日以降1名。

③医師別入院患者受持ち数（2月平均）

診療科	常勤医師	目標	平均	診療科	常勤医師	目標	平均
内科	A医師	25床	36.6床	外科	G医師	10床	9.8床
	B医師	20床	22.6床		H医師	10床	4.9床
	C医師	8床	—	整形外科	I医師	12床	6.3床
	D医師	10床	7.4床		J医師	12床	10.0床
	E医師	10床	6.5床	泌尿器科	K医師	10床	5.1床
回復期リハ	F医師	33床	33.3床				

※C医師は12月末で退職。

④救急患者の受入状況及び断り数

		7月	8月	9月	10月	11月	12月
受入状況	救急搬送	39件	40件	27件	22件	31件	50件
	直接来院	123件	178件	160件	171件	154件	270件
断り状況	救急要請	2件	5件	3件	3件	4件	4件
	直接来院	1件	3件	3件	5件	3件	1件
	電話	9件(※)	33件	36件	31件	15件	35件
	紹介					1件	2件

		1月	2月
受入状況	救急搬送	49件	33件
	直接来院	316件	188件
断り状況	救急要請	2件	5件
	直接来院	0件	1件
	電話	19件	23件
	紹介	0件	0件

※ 7月の断り状況(電話)は、7/10以降の記録。

※ 断りについては、専門外受診の依頼(内科医に外科の処置など)が含まれる。

※ 10月までの断り状況(電話)の中には、診療所からの紹介も含まれている。

11月から診療所からの紹介を分けて表記。

2) 職員体制と収支状況

①職員体制

職 種	3月1日時点		7月1日時点	
	常勤職員	非常勤職員	常勤職員	非常勤職員
医師	17名	65名	19名	57名
看護師	104名	30名	104名	32名
薬剤師	5名	3名	5名	2名
診療放射線技師	6名	—名	6名	—名
臨床検査技師	5名	3名	5名	2名
視能訓練士	1名	2名	1名	2名
管理栄養士	3名	—名	3名	—名
理学療法士	20名	—名	22名	—名
作業療法士	8名	—名	8名	—名
言語聴覚士	5名	—名	5名	—名
臨床工学技士	3名	—名	3名	—名
社会福祉士	2名	—名	2名	—名
介護支援専門員	4名	—名	4名	—名
事務職	31名	19名	32名	21名
看護助手	11名	16名	10名	14名
合 計	225名	138名	229名	130名

●常勤医師(内訳)

循環器内科	1名
消化器内科	3名
外科	2名
小児科	1名
産婦人科	1名
整形外科	2名
泌尿器科	1名
放射線科	1名
麻酔科	1名
リハビリテーション科	1名
健診科	3名

②収支状況

- 一月あたりの通常時における収支は、概ね3,000万円の黒字である。ただし、12月の給与費で期末勤勉手当として約160,000千円の支出がある。
- 年度末に、歳入で一般会計繰出金(約290,000千円)、長期前受金戻入(約60,000千円)、歳出で賞与引当金(約100,000千円)、減価償却費(約64,000千円)を計上し収支計算している。
〔実際には11月に一般会計から約290,000千円を繰り出している。月々の費用を明確にするため、11月の収支には反映させず年度末で計上し計算している。〕
- 7月の経費のうち約4,500万円は、開院準備として調達を委託した医薬材料費用を計上したものが含まれている。
- 9月の材料費は、消費税増税前に一部の材料を前倒し購入したものの。

歳入	当初予算	予算目安	7月実績	8月実績	9月実績	10月実績	11月実績	12月実績	1月実績	2月実績	年度末
入院収益	1,244,583,000	138,287,000	131,178,672	134,650,659	120,398,718	124,528,807	129,453,944	137,010,726	147,788,802		
外来収益	579,450,000	64,383,000	58,651,741	57,229,324	55,471,776	61,613,092	61,241,335	61,404,506	59,524,496		
健診収益	114,858,000	12,762,000	17,579,995	16,174,763	15,162,977	16,311,009	16,408,180	13,856,380	8,743,176		
支援センター収益	66,444,000	7,383,000	6,340,922	5,807,952	5,851,395	6,109,280	5,686,227	6,086,642	5,835,034		
その他医業収益	177,809,000	19,756,000	4,118,435	3,372,290	3,546,826	3,790,983	4,277,409	5,058,373	4,986,451		290,000,000
医業外収益	213,741,000	23,749,000	152,205	900,096	960,121	1,767,841	1,127,051	1,219,709	967,921		60,000,000
合計	2,396,885,000	266,320,000	218,021,970	218,135,084	201,391,813	214,121,012	218,194,146	224,636,336	227,845,880	0	350,000,000

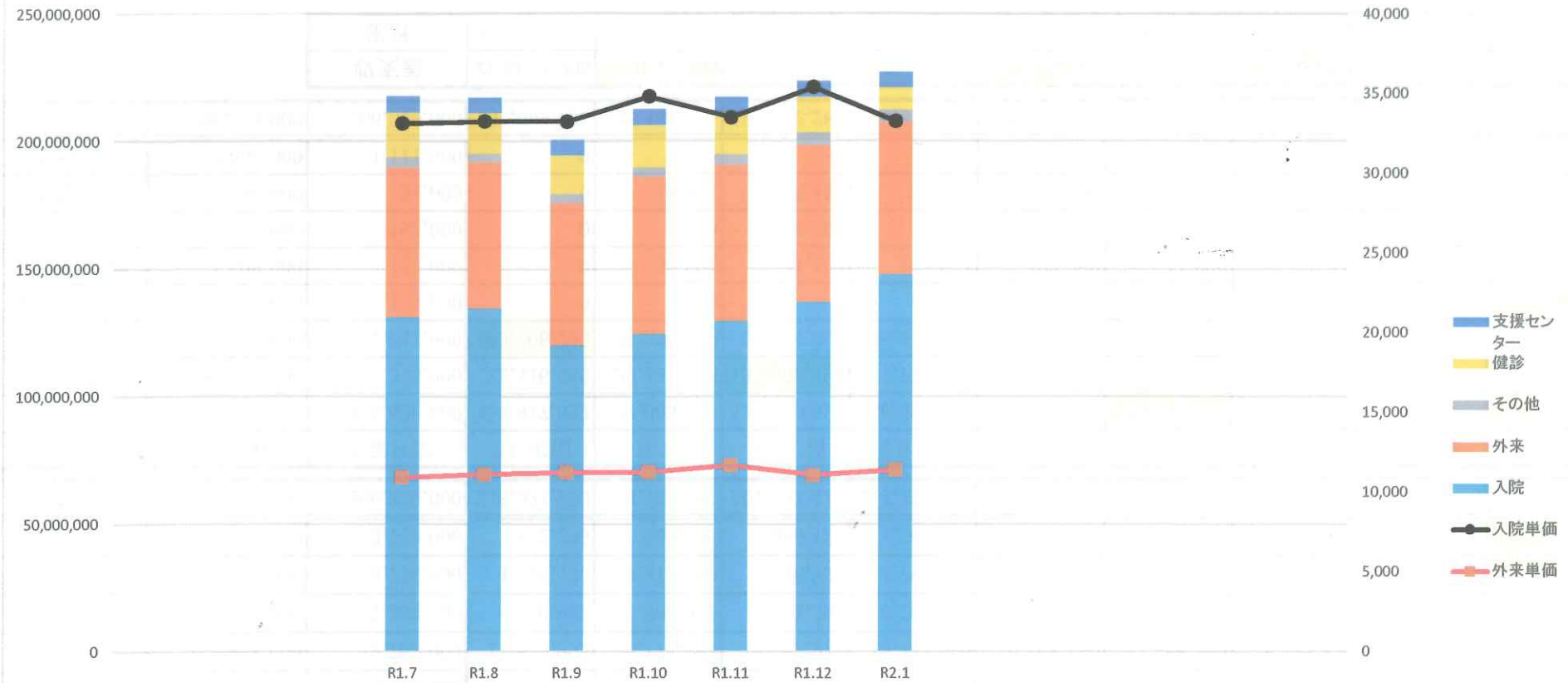
歳出	当初予算	予算目安	7月実績	8月実績	9月実績	10月実績	11月実績	12月実績	1月実績	2月実績	年度末
給与費	1,589,577,000	176,620,000	139,977,027	137,003,978	133,460,620	136,590,711	134,258,030	300,556,066	137,488,215		100,000,000
材料費	300,358,000	33,373,000	22,416,346	22,182,696	34,005,493	17,777,010	21,926,425	26,573,702	20,721,877		
経費	428,773,000	47,641,000	89,706,335	27,204,419	29,954,400	26,315,287	31,714,158	31,899,911	32,577,653		
減価償却費	64,023,000	7,114,000	0	0	0	0	0	0	0		64,000,000
研究研修費	1,596,000	177,000	0	33,534	41,408	167,674	103,080	11,820	0		
支払利息	1,728,000	192,000	0	0	54,396	0	0	0	0		
雑損失	830,000	92,000	0	18,424	55,950	25,584	31,890	25,900	26,480		
予備費	10,000,000	1,111,000	0	0	0	0	0	0	0		
合計	2,396,885,000	266,320,000	252,099,708	186,443,051	197,572,267	180,876,266	188,033,583	359,067,399	190,814,225	0	164,000,000

収支差	△ 34,077,738	31,692,033	3,819,546	33,244,746	30,160,563	△ 134,431,063	37,031,655	0	186,000,000
累計	△ 34,077,738	△ 2,385,705	1,433,841	34,678,587	64,839,150	△ 69,591,913	△ 32,560,258	0	

※ 予算目安は、当初予算額の1月当たりの平均値であり概算数値。

※ 各月の金額は、収入日及び支出日の会計処理に前後があるため、概算での表示となっている。

市立野洲病院売上実績(医業外収益除く)



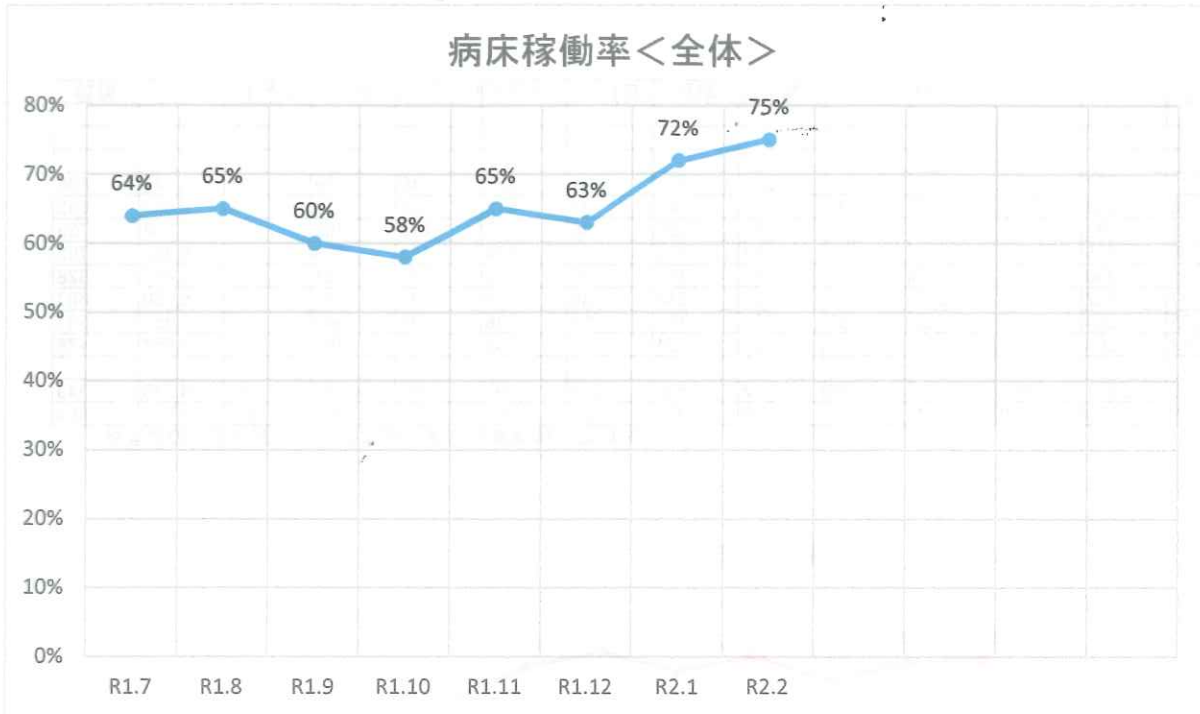
(単位:円・人)

	R1.7	R1.8	R1.9	R1.10	R1.11	R1.12	R2.1
入院	131,178,672	134,650,659	120,398,718	124,528,807	129,453,944	137,010,726	147,788,802
外来	58,651,741	57,229,324	55,471,776	61,613,092	61,241,335	61,404,506	59,524,496
その他	4,118,435	3,372,290	3,546,826	3,790,983	4,277,409	5,058,373	4,986,451
健診	17,579,995	16,174,763	15,162,977	16,311,009	16,408,180	13,856,380	8,743,176
支援センター	6,340,922	5,807,952	5,851,395	6,109,280	5,686,227	6,086,642	5,835,034
合計	217,869,765	217,234,988	200,431,692	212,353,171	217,067,095	223,416,627	226,877,959
入院単価	33,167	33,287	33,274	34,795	33,498	35,382	33,254
外来単価	10,926	11,110	11,236	11,255	11,695	11,086	11,394
常勤医師数	19	19	19	19	19	19	18

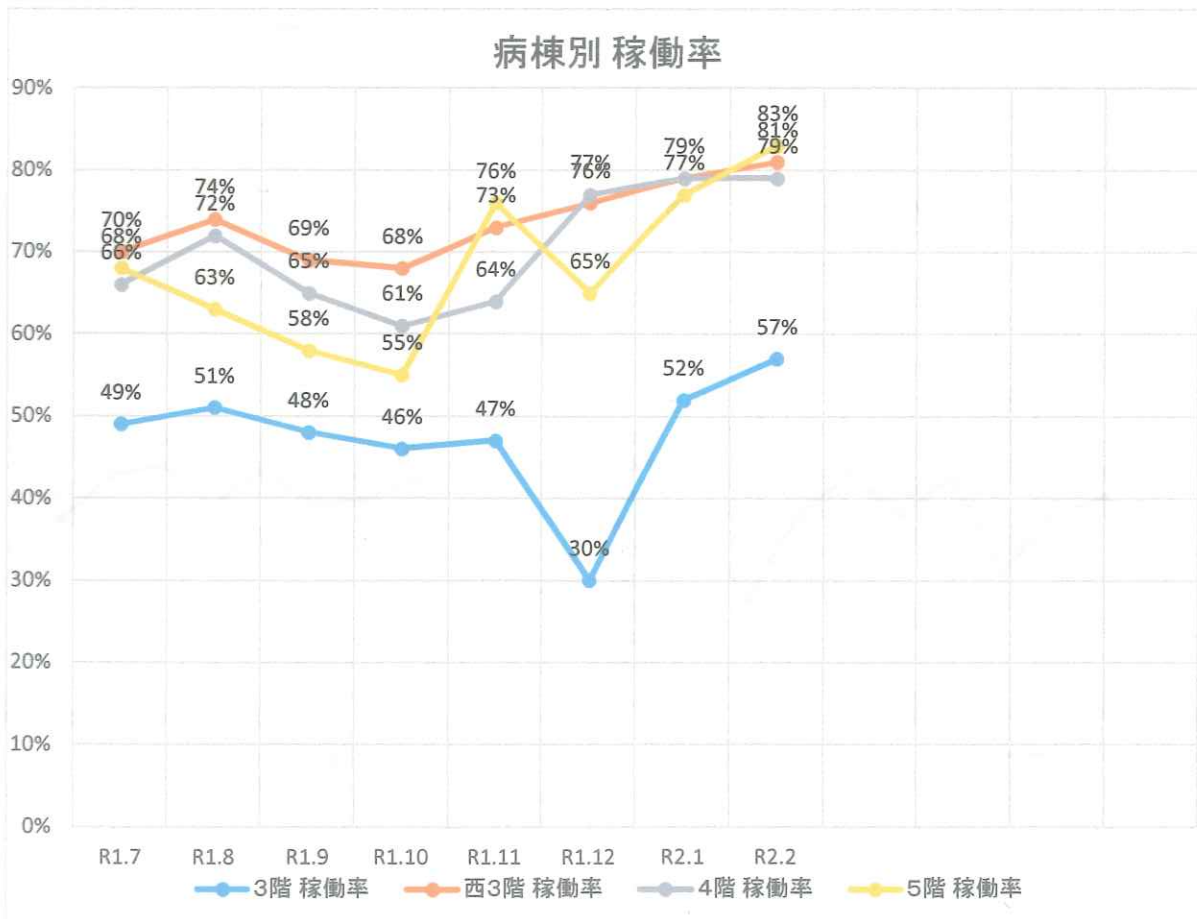
- 4病棟
- 3階病棟
- 西3階病棟
- 4階病棟
- 5階病棟

48床 (外科系;主に整形外科、眼科 その他内科→R1.12~地域包括ケア)
 55床 (内科系)
 55床 (外科系;主に外科、泌尿器科 その他内科)
 41床 (回復期リハビリ)

病床稼働率<全体>



病棟別稼働率



外来患者数の推移(診療科別)

2019年度	内科	外科	小児科	整形外科	脳神経外科	産婦人科	眼科	皮膚科	泌尿器科	リハビリ科	透析	麻酔科	計	健診
4月														
5月														
6月														
7月	2,041	377	130	1,305	110	264	361	101	357	140	529	21	5,736	806
8月	1,996	343	101	1,292	91	302	341	87	413	128	552	9	5,655	665
9月	1,829	332	118	1,219	111	298	326	86	365	123	483	12	5,302	735
10月	2,098	395	127	1,289	103	297	373	77	394	128	500	11	5,792	765
11月	1,995	330	97	1,287	133	256	299	55	405	123	501	10	5,491	828
12月	2,107	402	150	1,317	130	287	340	85	425	127	499	11	5,880	687
1月	1,995	384	144	1,253	130	233	291	59	386	132	549	9	5,565	387
2月	1,759	308	96	1,192	97	235	254	58	352		494	9	4,854	476
3月														
合計	15,820	2,871	963	10,154	905	2,172	2,585	608	3,097	901	4,107	92	44,275	5,349
1日平均	98.9	17.9	6.0	63.5	5.7	13.6	16.2	3.8	19.4	5.6	25.7	0.6	276.7	33.4

※リハビリ科は集計方法が異なるため、1月末までの患者数。



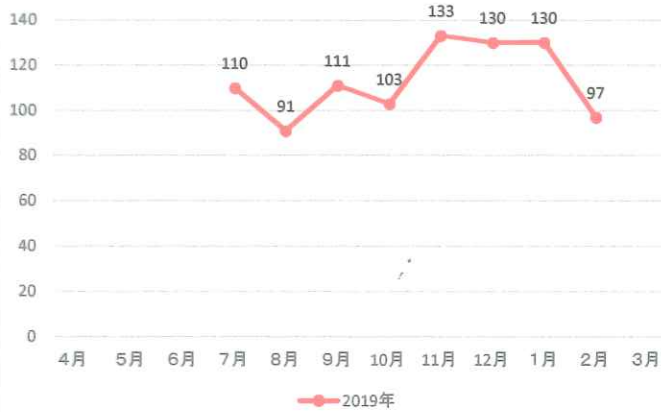
小児科



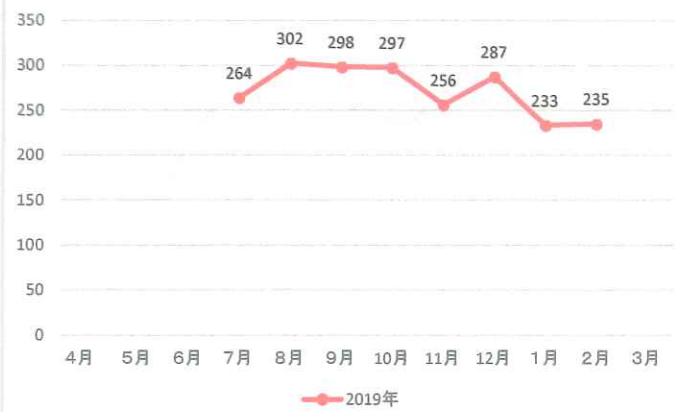
整形外科



脳神経外科



産婦人科



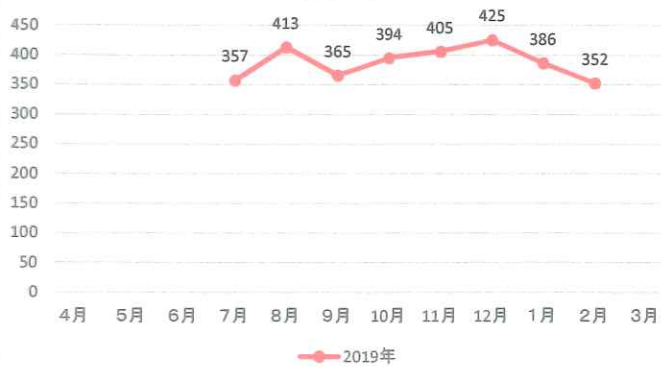
眼科



皮膚科



泌尿器科



リハビリ科



※リハビリ科は集計方法が異なるため、1月末までの患者数。

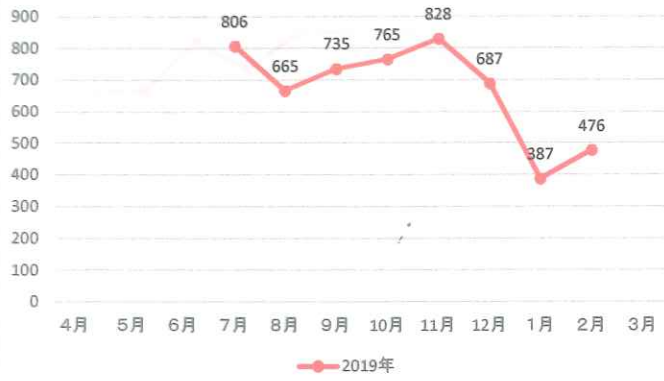
透析



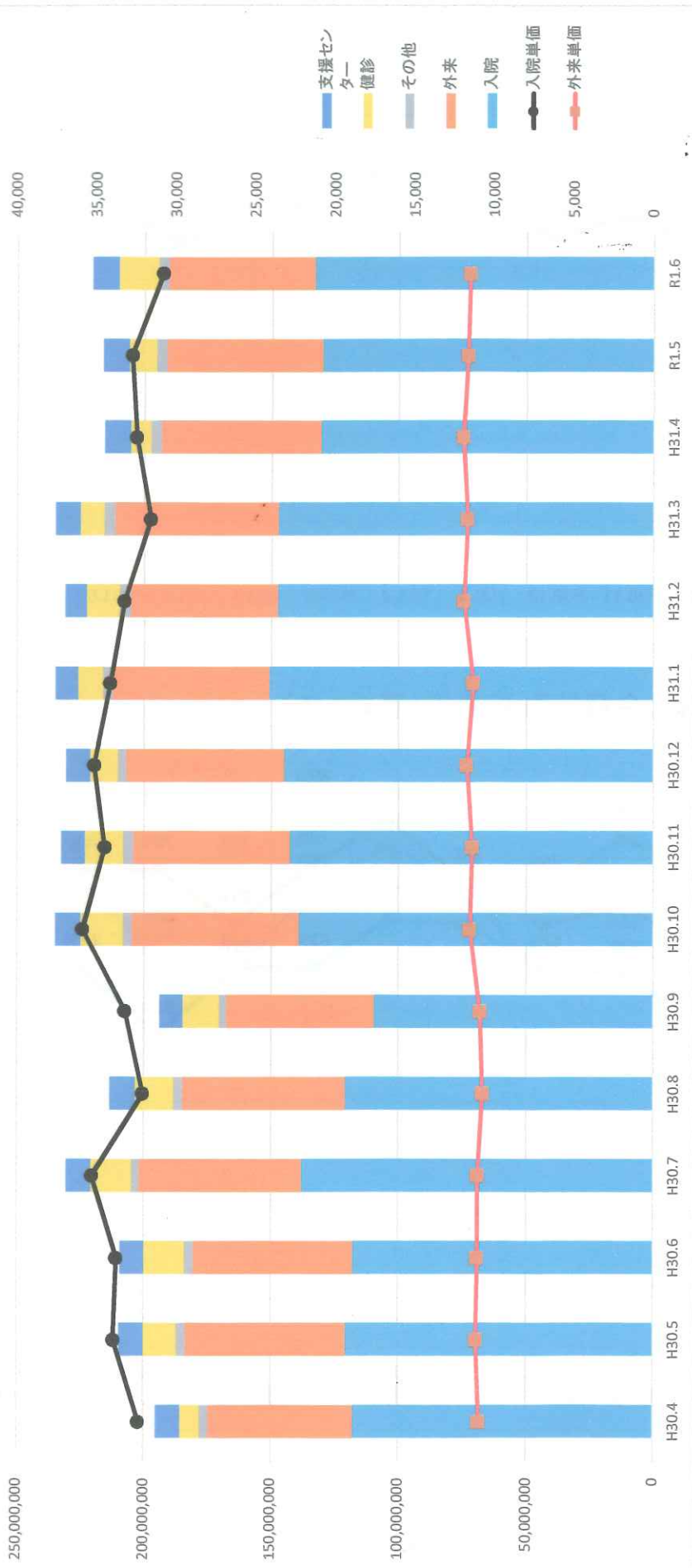
麻醉科



健診



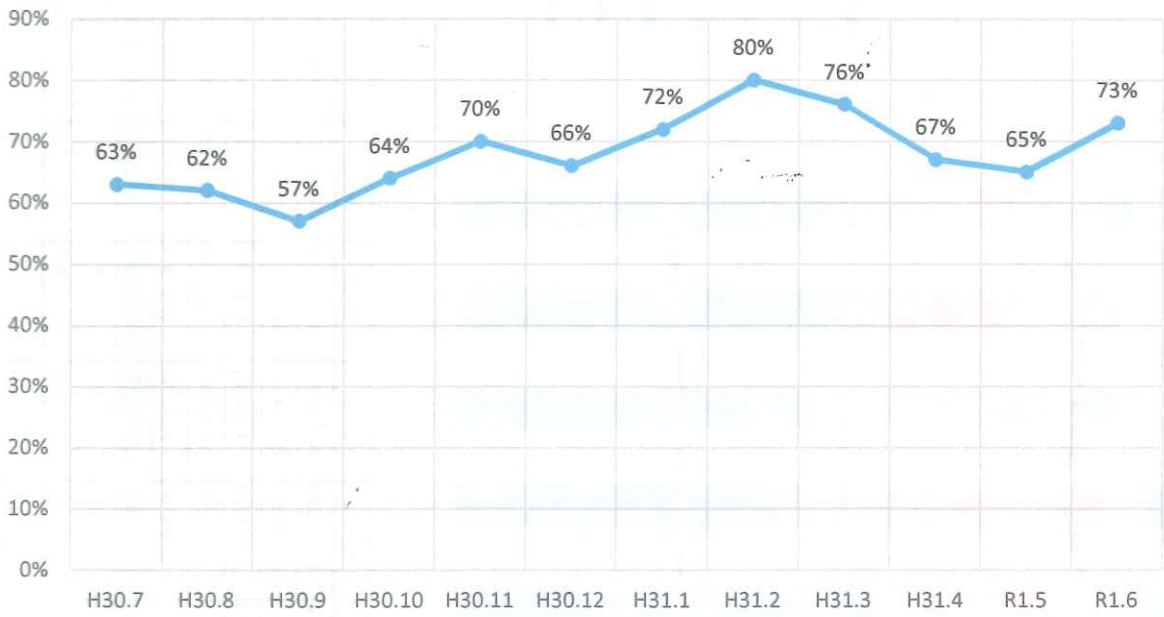
(参考) 御上売上実績(直近1年)



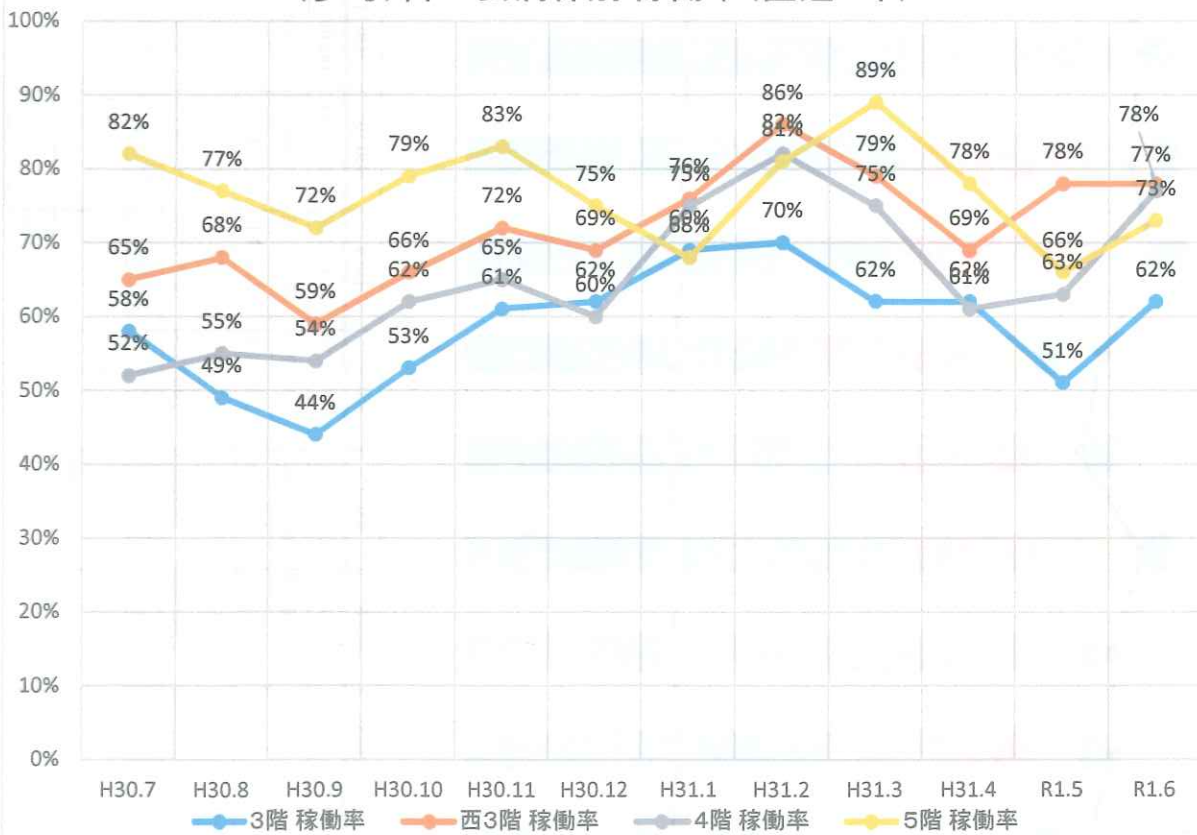
	H30.4	H30.5	H30.6	H30.7	H30.8	H30.9	H30.10	H30.11	H30.12	H31.1	H31.2	H31.3	H31.4	R1.5	R1.6
入院	117,664,797	120,606,557	117,667,582	138,113,320	120,781,228	109,493,808	139,155,135	142,681,710	144,917,932	150,759,209	147,536,973	147,318,416	130,549,725	130,107,070	133,104,399
外来	56,937,942	62,734,295	62,618,530	63,515,461	63,853,250	58,185,386	65,568,889	61,536,712	62,147,121	61,540,321	57,744,145	64,115,748	62,630,829	60,956,782	57,301,208
その他	3,343,813	3,688,136	3,548,760	3,153,230	3,463,826	2,920,649	3,602,669	4,066,246	3,436,068	3,904,683	4,308,022	4,461,399	4,162,780	4,246,908	4,117,034
健診	7,516,401	13,034,393	16,029,838	15,992,148	15,348,037	14,042,386	16,574,313	15,036,996	10,823,442	9,767,351	13,105,091	9,376,724	8,120,850	10,683,270	15,687,326
支援センター	9,577,839	9,571,533	9,247,450	9,630,383	9,807,814	8,997,916	9,754,114	9,162,970	9,230,679	8,756,109	8,285,921	9,481,514	10,174,571	10,225,222	10,166,595
合計	195,040,792	209,634,914	209,112,160	230,404,542	213,254,155	193,640,145	234,655,120	232,484,634	230,655,242	234,727,673	230,980,152	234,763,801	215,638,755	216,219,252	220,376,662
入院単価	32,353	33,925	33,746	35,285	32,084	33,212	35,874	34,487	35,157	34,149	33,239	31,578	32,473	32,763	30,778
外来単価	10,901	11,081	11,004	10,982	10,688	10,855	11,493	11,353	11,703	11,308	11,890	11,662	11,927	11,644	11,512
常勤医師数	20	20	20	20	20	20	18	18	18	18	18	18	21	21	21

(単位:円・人)

(参考) 御上会病床稼働率<全体>(直近1年)



(参考) 御上会病棟別稼働率(直近1年)



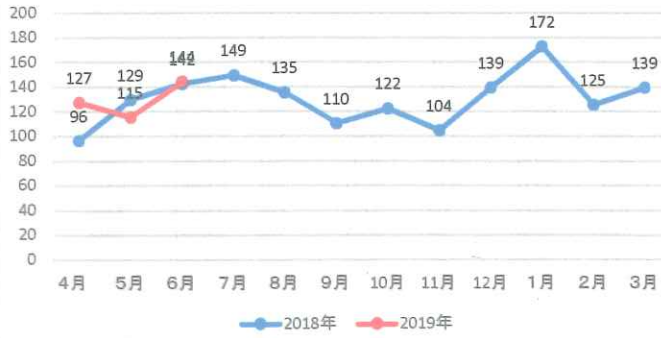
外来患者数の推移(診療科別)

2018年度	内科	外科	小児科	整形外科	脳神経外科	産婦人科	眼科	皮膚科	泌尿器科	リハビリ科	透析	麻酔科	計	健診
4月	1,909	497	96	1,228	139	254	309	125	305	16	486	35	5,399	310
5月	2,008	509	129	1,410	149	258	365	147	345	21	525	42	5,908	559
6月	2,043	493	142	1,376	166	265	371	160	316	17	518	38	5,905	718
7月	2,194	503	149	1,440	147	308	337	66	346	31	504	43	6,068	707
8月	2,165	552	135	1,522	157	304	398	55	366	31	520	26	6,231	643
9月	2,156	479	110	1,242	150	306	257	79	306	18	451	33	5,587	729
10月	2,075	487	122	1,334	165	315	365	79	424	13	504	18	5,901	785
11月	2,053	521	104	1,251	108	282	276	67	384	11	497	21	5,575	690
12月	2,033	469	139	1,192	103	294	293	70	372	11	503	17	5,496	535
1月	2,213	463	172	1,196	103	284	274	65	342	8	513	20	5,653	444
2月	1,923	451	125	1,150	80	247	257	78	303	5	453	18	5,090	695
3月	2,006	536	139	1,333	128	279	288	77	368	3	466	29	5,652	443
合計	24,778	5,960	1,562	15,674	1,595	3,396	3,790	1,068	4,177	185	5,940	340	68,465	7,258
1日平均	101.5	24.4	6.4	65.0	8.9	13.9	15.6	13.3	17.5	1.8	19.4	4.7	280.5	29.7

2019年度	内科	外科	小児科	整形外科	脳神経外科	産婦人科	眼科	皮膚科	泌尿器科	リハビリ科	透析	麻酔科	計	健診
4月	2,014	448	127	1,243	117	301	347	86	355	4	502	3	5,547	321
5月	1,980	467	115	1,291	94	270	306	82	336	6	540	6	5,493	490
6月	1,939	335	144	1,157	129	265	323	89	347	1	485	8	5,222	723
7月														
8月														
9月														
10月														
11月														
12月														
1月														
2月														
3月														
合計	5,933	1,250	386	3,691	340	836	976	257	1,038	11	1,527	17	16,262	1,534
1日平均	100.6	21.2	6.5	63.6	8.3	14.2	16.5	13.5	17.6	0.6	19.6	0.9	275.6	26.0



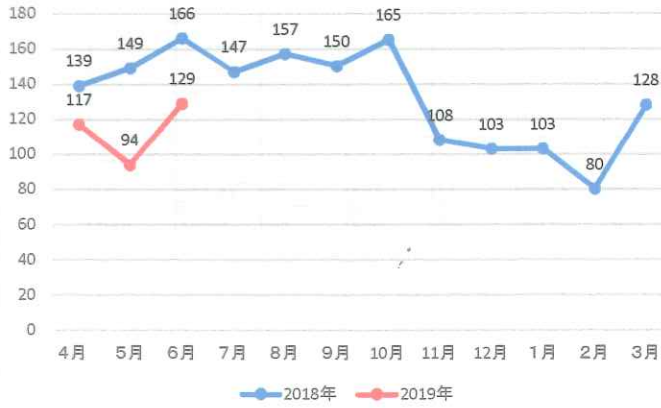
小児科



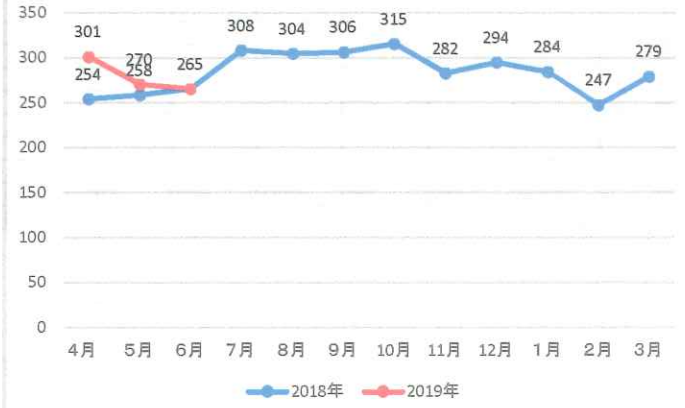
整形外科



脳神経外科



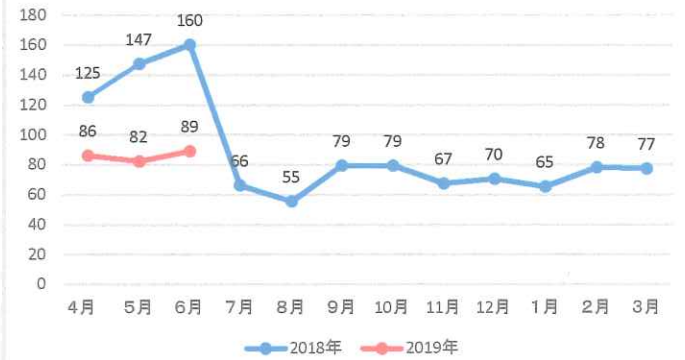
産婦人科



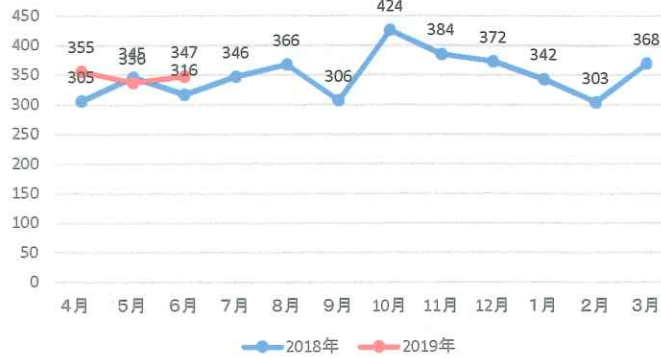
眼科



皮膚科



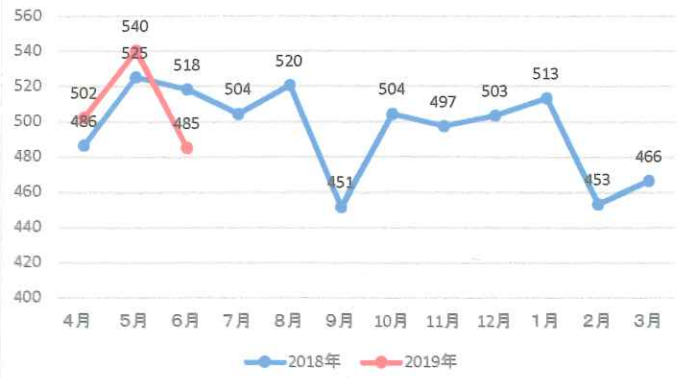
泌尿器科



リハビリ科



透析



麻醉科



健診

