

# ○第3回検討委員会のまとめによる試算

(単位:百万円)

| 【収益的収支】           |            | 1年目   | 2年目   | 3年目   | 4年目   | 5年目   | 10年目  | 15年目  | 20年目  |
|-------------------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 病院事業収益 (a)        |            | 2,812 | 2,930 | 3,051 | 3,045 | 3,043 | 3,037 | 3,037 | 3,026 |
| 医業収益 (ア)          |            | 2,592 | 2,709 | 2,831 | 2,825 | 2,825 | 2,825 | 2,831 | 2,825 |
| (内訳)              | 入院診療収益     | 1,836 | 1,951 | 2,071 | 2,065 | 2,065 | 2,065 | 2,071 | 2,065 |
|                   | 外来診療収益     | 588   | 588   | 588   | 588   | 588   | 588   | 588   | 588   |
|                   | その他医業収益    | 168   | 170   | 172   | 171   | 171   | 171   | 172   | 171   |
| 医業外収益 (イ)         |            | 220   | 221   | 221   | 219   | 218   | 212   | 206   | 201   |
| (内訳)              | 国交付金(利息分含) | 200   | 200   | 200   | 199   | 199   | 196   | 194   | 191   |
|                   | 一般財源繰入金    | 20    | 21    | 21    | 20    | 19    | 16    | 13    | 10    |
| 病院事業費用 (b)        |            | 2,865 | 2,942 | 3,007 | 3,021 | 2,949 | 2,798 | 2,745 | 2,649 |
| 医業費用 (エ)          |            | 2,754 | 2,826 | 2,892 | 2,908 | 2,839 | 2,699 | 2,657 | 2,573 |
| (内訳)              | 人件費        | 1,555 | 1,565 | 1,576 | 1,576 | 1,576 | 1,576 | 1,576 | 1,576 |
|                   | 材料費        | 371   | 387   | 405   | 404   | 404   | 404   | 405   | 404   |
|                   | 減価償却費      | 439   | 467   | 486   | 504   | 435   | 296   | 251   | 170   |
|                   | その他経費      | 389   | 407   | 424   | 424   | 424   | 424   | 424   | 424   |
| 医業外費用(企業債利息等) (オ) |            | 111   | 115   | 116   | 113   | 111   | 99    | 88    | 76    |
| 医業損益 (ア)-(エ)      |            | △161  | △118  | △61   | △83   | △14   | 126   | 174   | 252   |
| 減価償却を除く           |            | 278   | 350   | 425   | 421   | 421   | 421   | 425   | 421   |
| 病院事業損益 (a)-(b)    |            | △53   | △12   | 44    | 23    | 94    | 239   | 293   | 377   |
| 減価償却前損益           |            | 386   | 455   | 530   | 527   | 529   | 535   | 544   | 546   |
| 累積損益 (病院開業前経費含む)  |            | △65   | △77   | △32   | △9    | 84    | 1,108 | 2,523 | 4,398 |

(単位:百万円)

| 【資本的収支】              |           | 4年前        | 3年前        | 2年前          | 1年前          | 1年目      | 2年目         | 10年目        | 20年目        |
|----------------------|-----------|------------|------------|--------------|--------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| <b>資本的収入</b>         | (c)       | <b>25</b>  | <b>100</b> | <b>1,345</b> | <b>3,891</b> | <b>0</b> | <b>335</b>  | <b>238</b>  | <b>249</b>  |
| 企業債                  |           | 25         | 100        | 1,345        | 3,891        |          | 169         | 111         | 111         |
| (内訳)                 | 建設費等(開院前) | 25         | 100        | 1,345        | 3,891        |          |             |             |             |
|                      | 機器整備(開院後) |            |            |              |              |          | 169         | 111         | 111         |
| その他                  |           |            |            |              |              |          | 166         | 127         | 138         |
| (内訳)                 | 国交付金(元金分) |            |            |              |              |          | 75          | 57          | 62          |
|                      | 一般財源繰入金   |            |            |              |              |          | 91          | 70          | 76          |
| <b>資本的支出</b>         | (d)       | <b>63</b>  | <b>100</b> | <b>1,345</b> | <b>3,891</b> | <b>0</b> | <b>501</b>  | <b>365</b>  | <b>388</b>  |
| 建設改良費                |           | 63         | 100        | 1,345        | 3,891        |          | 169         | 111         | 111         |
| 企業債償還金(元金)           |           |            |            |              |              |          | 332         | 254         | 276         |
| <b>資本的収支 (c)-(d)</b> | (e)       | <b>△38</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>△166</b> | <b>△127</b> | <b>△138</b> |
| 資金余剰(単年度)            |           | △38        | 0          | △1           | △11          | 389      | 292         | 411         | 411         |
| 資金余剰(累積)             |           | △38        | △38        | △39          | △50          | 339      | 631         | 3,637       | 7,758       |

| (再掲) 【一般財源繰入額】 | 1年目       | 2年目        | 3年目        | 4年目        | 5年目        | 10年目      | 15年目      | 20年目      |
|----------------|-----------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 3条会計(収益的収支分)   | 20        | 21         | 21         | 20         | 19         | 16        | 13        | 10        |
| 4条会計(資本的収支分)   | 0         | 91         | 104        | 113        | 134        | 70        | 73        | 76        |
| <b>総 額</b>     | <b>20</b> | <b>112</b> | <b>125</b> | <b>133</b> | <b>153</b> | <b>86</b> | <b>86</b> | <b>86</b> |
| 【参考】 交付金見込総額   | 200       | 275        | 285        | 292        | 309        | 253       | 254       | 253       |

注; 合計額など端数処理の関係で計算が合わないことがあります。  
金額はシミュレーションであり、将来約束されたものではありません。

## ○必要とされる病院像

### ◎病院の役割・機能

回復期医療と在宅医療の後方支援機能を重視した一般急性期病院を目指し、特定の診療科について先駆的で魅力ある医療を実現

### ◎診療科

- |       |       |             |       |
|-------|-------|-------------|-------|
| ①内科   | ②小児科  | ③外科         | ④整形外科 |
| ⑤産婦人科 | ⑥眼科   | ⑦リハビリテーション科 |       |
| ⑧泌尿器科 | ⑨人工透析 | *耳鼻咽喉科      |       |

### ・地域において不可欠で**特色ある診療科**

認知症患者の合併症への対応

女性専門外来、尿失禁外来への対応

産科・小児科医療や救急医療の維持（市民ニーズなど）

耳鼻咽喉科の外来診療が不足していることへの対応

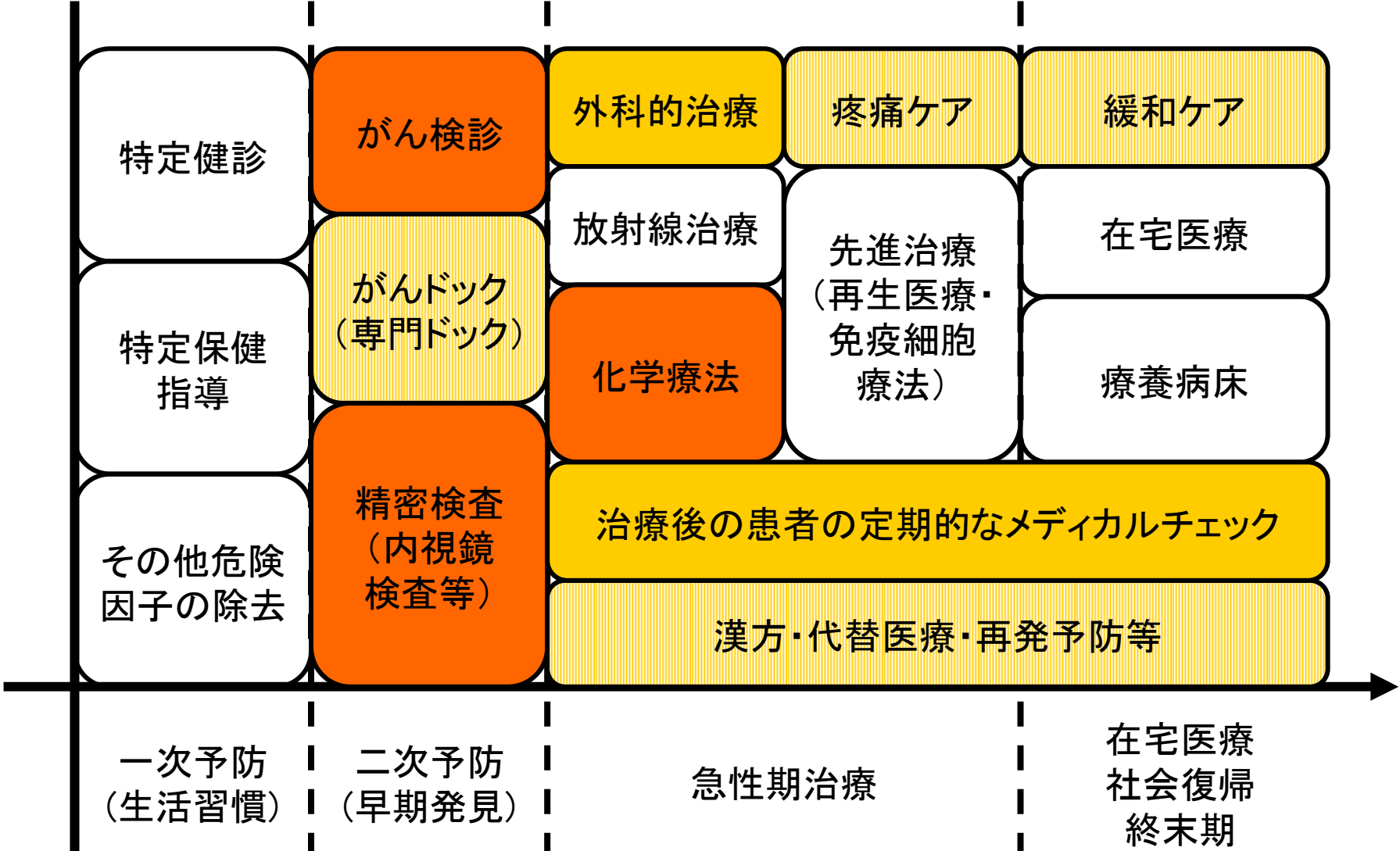
トップクラスの内視鏡機器の導入

消化器、糖尿病、整形外科センター など

5 疾病

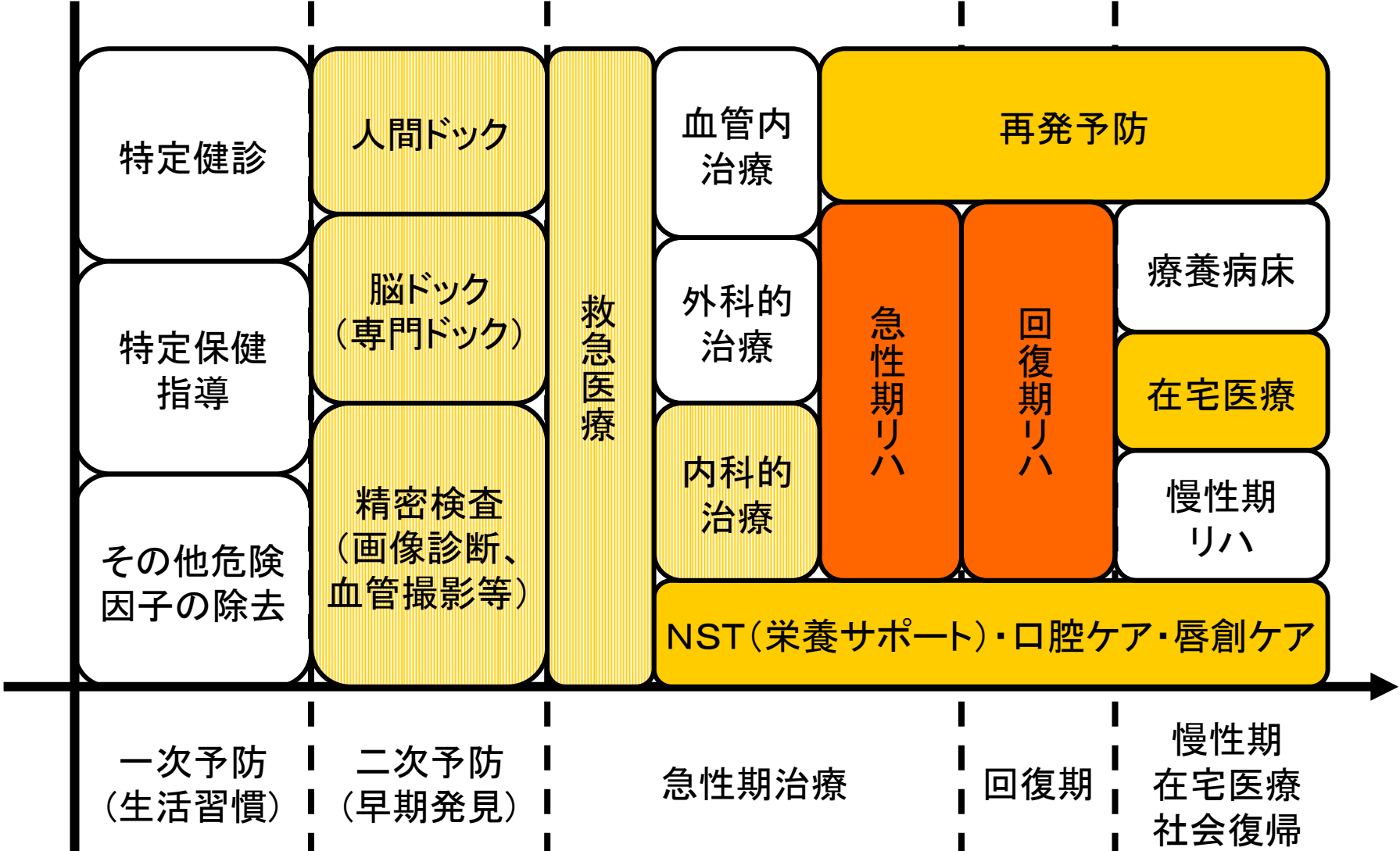
# ① 悪性新生物

|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |



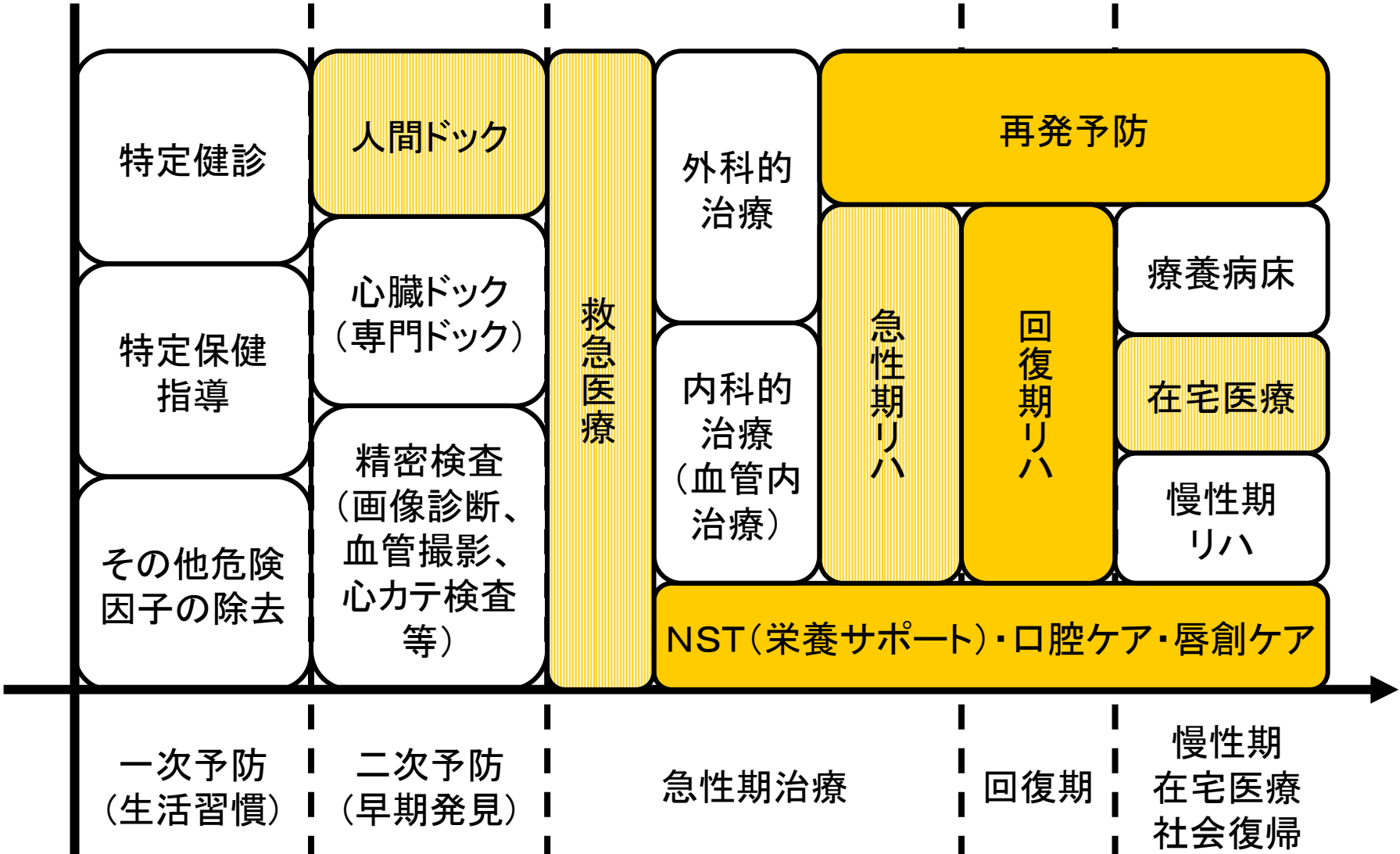
# ② 脳卒中

|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |



# ③ 心筋梗塞

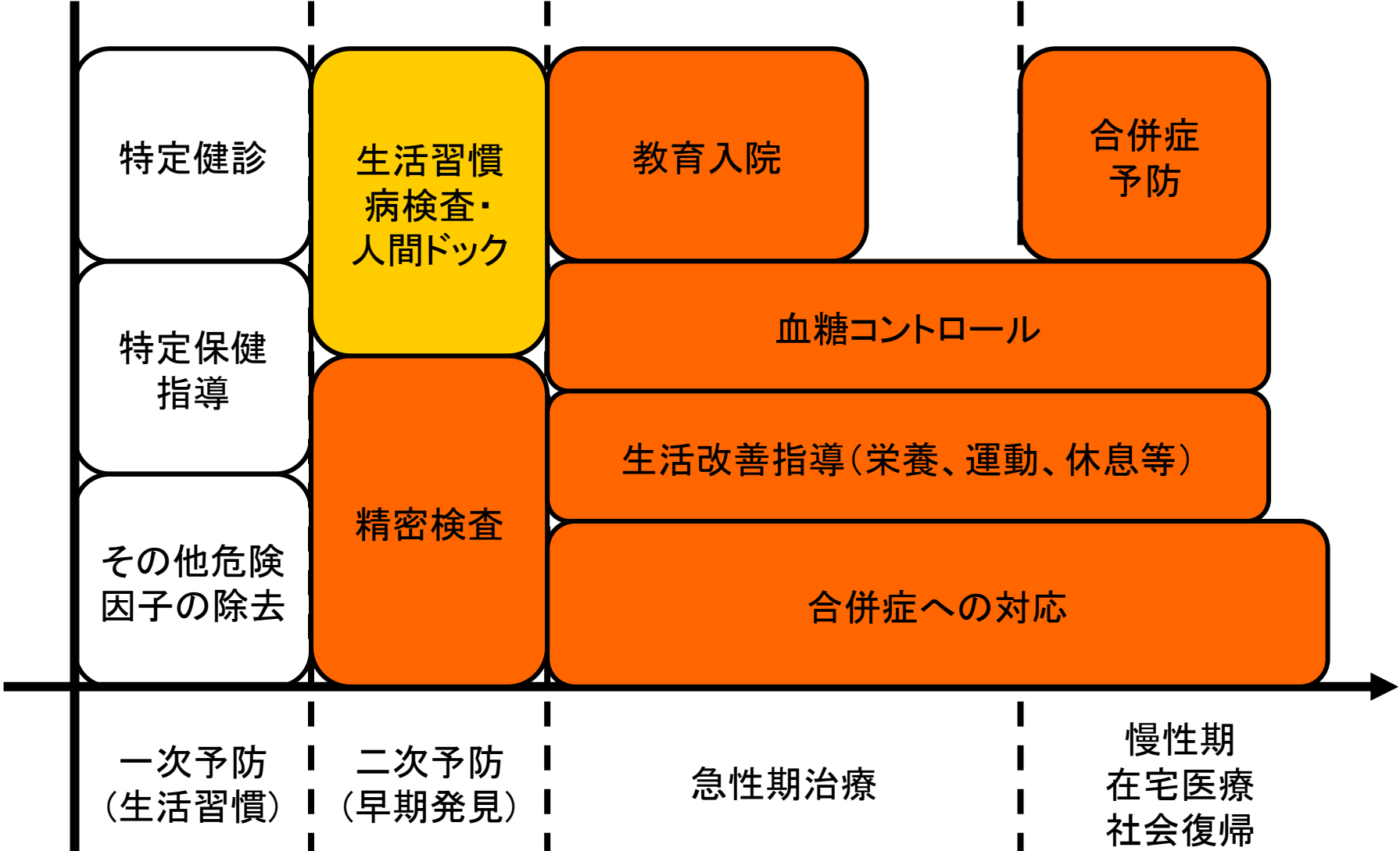
|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |



5疾病

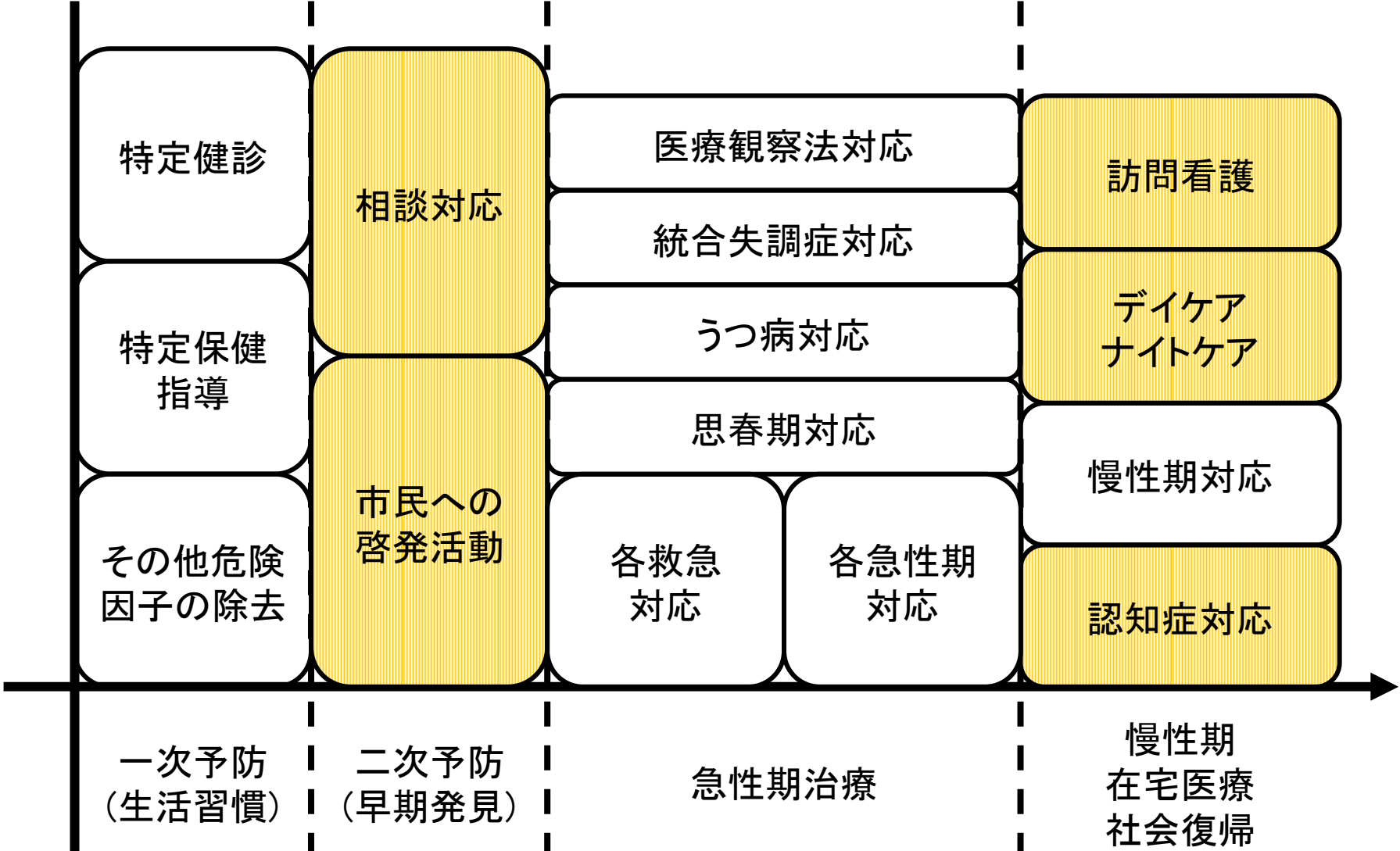
# ④糖尿病

|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |



# ⑤ 精神疾患

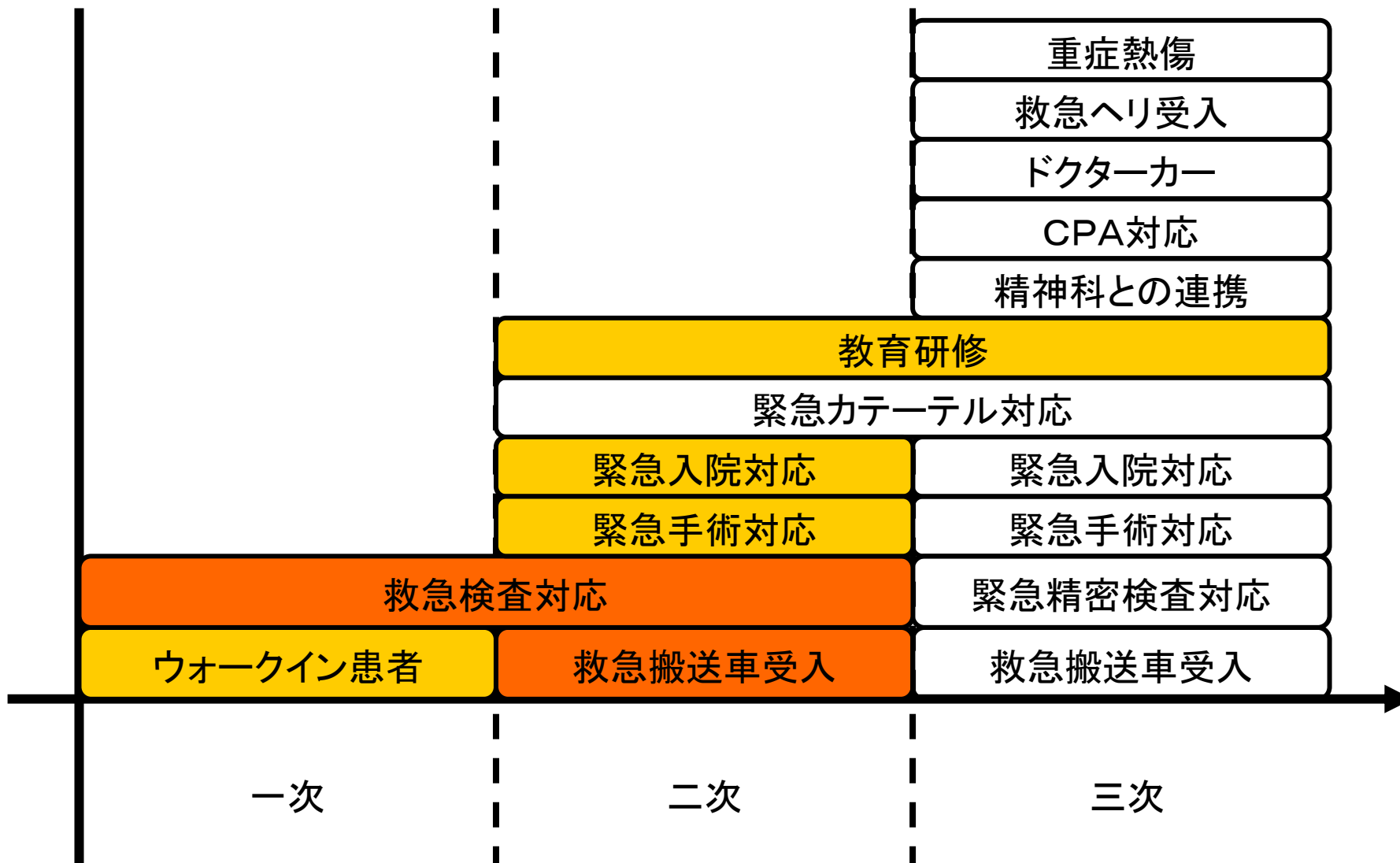
|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |





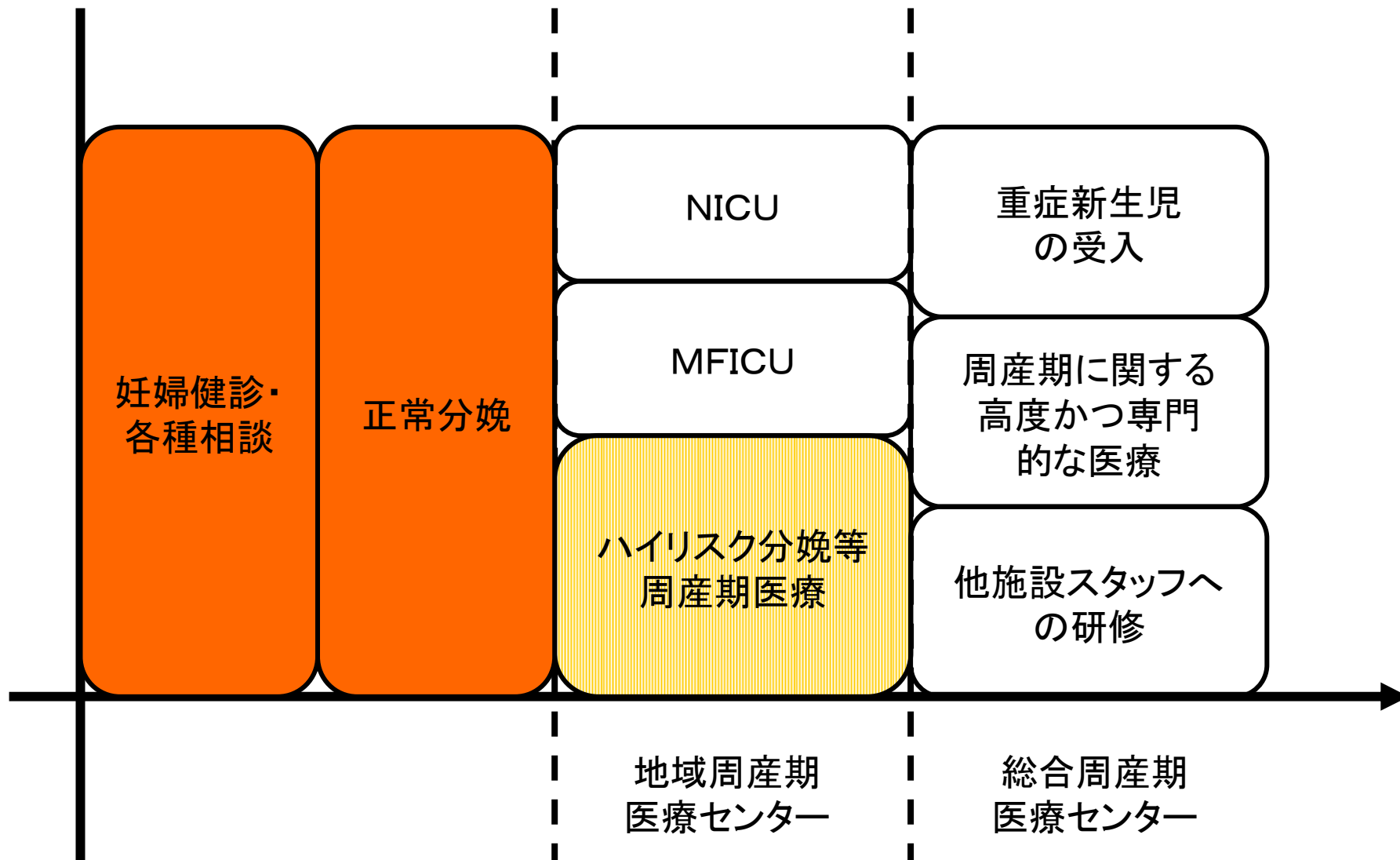
# ⑥救急医療

|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |



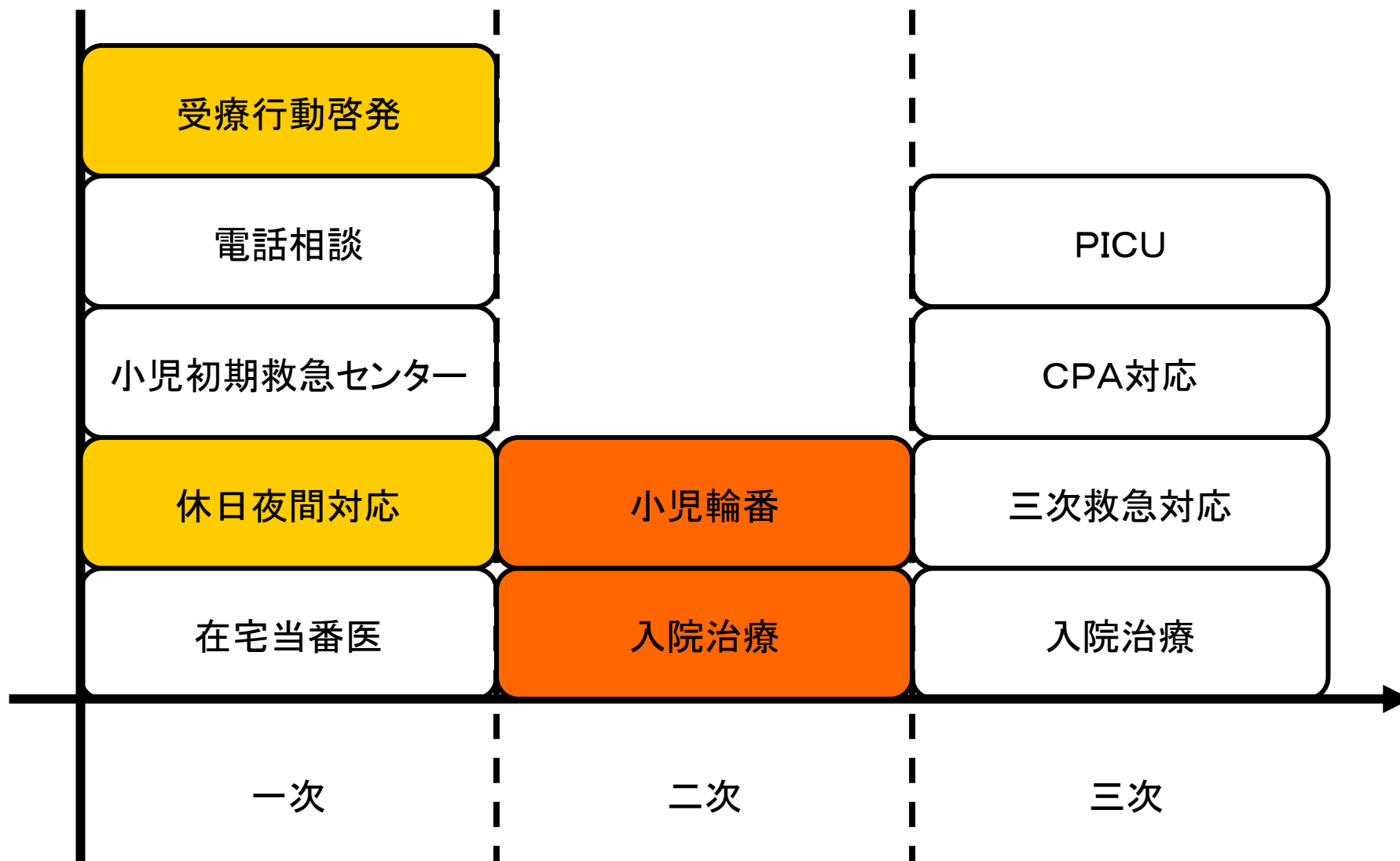
# ⑦周産期医療

|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |



# ⑧小児医療・救急

|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |



4事業

## ⑨災害医療

|   |                        |
|---|------------------------|
| 1 | 特に重点的な機能として位置づけ。       |
| 2 | 中心的な機能として位置づけ。         |
| 3 | 実施するが、中心的機能としては位置づけない。 |
| 4 | 他の医療機関で代替。             |

災害発生時の  
患者受入

医療資機材  
・医薬品・  
食材の備蓄

災害・救急医療  
の教育・啓発  
／医療スタッフ  
の派遣等

# ○新A案－2(医療型療養あり)／市が直接運営

(単位:百万円)

| 【収益的収支】         |            | 1年目   | 2年目   | 3年目   | 4年目   | 5年目   | 10年目  | 15年目  | 20年目  |
|-----------------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 病院事業収益          | (a)        | 2,981 | 3,135 | 3,277 | 3,269 | 3,268 | 3,261 | 3,262 | 3,249 |
| 医業収益            | (ア)        | 2,759 | 2,912 | 3,054 | 3,047 | 3,047 | 3,047 | 3,054 | 3,047 |
| (内訳)            | 入院診療収益     | 2,026 | 2,176 | 2,316 | 2,310 | 2,310 | 2,310 | 2,316 | 2,310 |
|                 | 外来診療収益     | 572   | 572   | 572   | 572   | 572   | 572   | 572   | 572   |
|                 | その他医業収益    | 161   | 163   | 165   | 165   | 165   | 165   | 165   | 165   |
| 医業外収益           | (イ)        | 222   | 223   | 223   | 222   | 220   | 214   | 208   | 201   |
| (内訳)            | 国交付金(利息分含) | 201   | 201   | 201   | 200   | 200   | 197   | 194   | 191   |
|                 | 一般財源繰入金    | 21    | 22    | 22    | 21    | 20    | 17    | 14    | 10    |
| 病院事業費用          | (b)        | 3,114 | 3,205 | 3,279 | 3,293 | 3,221 | 3,068 | 3,012 | 2,909 |
| 医業費用            | (イ)        | 2,996 | 3,083 | 3,156 | 3,172 | 3,103 | 2,963 | 2,918 | 2,828 |
| (内訳)            | 人件費        | 1,736 | 1,749 | 1,762 | 1,761 | 1,761 | 1,761 | 1,762 | 1,761 |
|                 | 材料費        | 394   | 416   | 437   | 436   | 436   | 436   | 437   | 436   |
|                 | 減価償却費      | 452   | 480   | 499   | 517   | 449   | 309   | 261   | 174   |
|                 | その他経費      | 414   | 437   | 458   | 457   | 457   | 457   | 458   | 457   |
| 医業外費用(企業債利息等)   | (オ)        | 118   | 122   | 123   | 121   | 118   | 105   | 94    | 81    |
| 医業損益            | (ア)-(イ)    | △238  | △171  | △102  | △124  | △55   | 84    | 136   | 219   |
| 減価償却を除く         |            | 215   | 309   | 397   | 393   | 393   | 393   | 397   | 393   |
| 病院事業損益          | (a)-(b)    | △133  | △70   | △2    | △24   | 47    | 193   | 250   | 340   |
| 減価償却前損益         |            | 319   | 410   | 497   | 494   | 495   | 502   | 511   | 514   |
| 累積損益(病院開業前経費含む) |            | △146  | △216  | △219  | △242  | △195  | 596   | 1,794 | 3,485 |

(単位:百万円)

| 【資本的収支】              |           | 4年前        | 3年前        | 2年前          | 1年前          | 1年目      | 2年目         | 10年目        | 20年目        |
|----------------------|-----------|------------|------------|--------------|--------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| <b>資本的収入</b>         | (c)       | <b>25</b>  | <b>106</b> | <b>1,439</b> | <b>4,071</b> | <b>0</b> | <b>335</b>  | <b>243</b>  | <b>255</b>  |
| 企業債                  |           | 25         | 106        | 1,439        | 4,071        |          | 169         | 111         | 111         |
| (内訳)                 | 建設費等(開院前) | 25         | 106        | 1,439        | 4,071        |          |             |             |             |
|                      | 機器整備(開院後) |            |            |              |              |          | 169         | 111         | 111         |
| その他                  |           |            |            |              |              |          | 166         | 132         | 144         |
| (内訳)                 | 国交付金(元金分) |            |            |              |              |          | 75          | 59          | 65          |
|                      | 一般財源繰入金   |            |            |              |              |          | 91          | 73          | 80          |
| <b>資本的支出</b>         | (d)       | <b>65</b>  | <b>106</b> | <b>1,439</b> | <b>4,071</b> | <b>0</b> | <b>501</b>  | <b>375</b>  | <b>399</b>  |
| 建設改良費                |           | 65         | 106        | 1,439        | 4,071        |          | 169         | 111         | 111         |
| 企業債償還金(元金)           |           |            |            |              |              |          | 332         | 263         | 288         |
| <b>資本的収支 (c)-(d)</b> | (e)       | <b>△40</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>△166</b> | <b>△132</b> | <b>△144</b> |
| 資金余剰(単年度)            |           | △40        | 0          | △1           | △12          | 322      | 247         | 373         | 373         |
| 資金余剰(累積)             |           | △40        | △41        | △42          | △54          | 268      | 515         | 3,230       | 6,972       |

| (再掲) 【一般財源繰入額】 | 1年目       | 2年目        | 3年目        | 4年目        | 5年目        | 10年目      | 15年目      | 20年目      |
|----------------|-----------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 3条会計(収益的収支分)   | 21        | 22         | 22         | 21         | 20         | 17        | 14        | 10        |
| 4条会計(資本的収支分)   | 0         | 91         | 104        | 113        | 135        | 73        | 76        | 80        |
| <b>総 額</b>     | <b>21</b> | <b>113</b> | <b>126</b> | <b>134</b> | <b>155</b> | <b>90</b> | <b>90</b> | <b>90</b> |
| 【参考】 交付金見込総額   | 201       | 276        | 286        | 293        | 311        | 256       | 256       | 256       |

注; 合計額など端数処理の関係で計算が合わないことがあります。  
金額はシミュレーションであり、将来約束されたものではありません。

# ○新B案－2(医療型療養なし)／市が直接運営

(単位:百万円)

| 【収益的収支】         |            | 1年目   | 2年目   | 3年目   | 4年目   | 5年目   | 10年目  | 15年目  | 20年目  |
|-----------------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 病院事業収益          | (a)        | 3,333 | 3,495 | 3,662 | 3,654 | 3,652 | 3,646 | 3,648 | 3,634 |
| 医業収益            | (ア)        | 3,111 | 3,272 | 3,440 | 3,432 | 3,432 | 3,432 | 3,440 | 3,432 |
| (内訳)            | 入院診療収益     | 2,373 | 2,531 | 2,697 | 2,689 | 2,689 | 2,689 | 2,697 | 2,689 |
|                 | 外来診療収益     | 572   | 572   | 572   | 572   | 572   | 572   | 572   | 572   |
|                 | その他医業収益    | 166   | 168   | 171   | 171   | 171   | 171   | 171   | 171   |
| 医業外収益           | (イ)        | 222   | 223   | 223   | 222   | 220   | 214   | 208   | 201   |
| (内訳)            | 国交付金(利息分含) | 201   | 201   | 201   | 200   | 200   | 197   | 194   | 191   |
|                 | 一般財源繰入金    | 21    | 22    | 22    | 21    | 20    | 17    | 14    | 10    |
| 病院事業費用          | (b)        | 3,481 | 3,580 | 3,669 | 3,682 | 3,610 | 3,458 | 3,402 | 3,299 |
| 医業費用            | (工)        | 3,354 | 3,448 | 3,536 | 3,551 | 3,482 | 3,342 | 3,298 | 3,208 |
| (内訳)            | 人件費        | 1,903 | 1,918 | 1,933 | 1,932 | 1,932 | 1,932 | 1,933 | 1,932 |
|                 | 材料費        | 554   | 582   | 612   | 611   | 611   | 611   | 612   | 611   |
|                 | 減価償却費      | 452   | 480   | 499   | 517   | 449   | 309   | 261   | 174   |
|                 | その他経費      | 444   | 467   | 492   | 491   | 491   | 491   | 492   | 491   |
| 医業外費用(企業債利息等)   | (オ)        | 127   | 132   | 133   | 131   | 128   | 116   | 104   | 91    |
| 医業損益            | (ア)-(工)    | △243  | △177  | △96   | △119  | △50   | 90    | 142   | 225   |
| 減価償却を除く         |            | 209   | 304   | 403   | 399   | 399   | 399   | 405   | 399   |
| 病院事業損益          | (a)-(b)    | △148  | △85   | △7    | △29   | 42    | 188   | 245   | 335   |
| 減価償却前損益         |            | 304   | 395   | 492   | 489   | 490   | 497   | 507   | 509   |
| 累積損益(病院開業前経費含む) |            | △161  | △247  | △253  | △282  | △240  | 527   | 1,701 | 3,367 |

(単位:百万円)

| 【資本的収支】              |           | 4年前        | 3年前        | 2年前          | 1年前          | 1年目      | 2年目         | 10年目        | 20年目        |
|----------------------|-----------|------------|------------|--------------|--------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| <b>資本的収入</b>         | (c)       | <b>25</b>  | <b>106</b> | <b>1,439</b> | <b>4,071</b> | <b>0</b> | <b>335</b>  | <b>243</b>  | <b>255</b>  |
| 企業債                  |           | 25         | 106        | 1,439        | 4,071        |          | 169         | 111         | 111         |
| (内訳)                 | 建設費等(開院前) | 25         | 106        | 1,439        | 4,071        |          |             |             |             |
|                      | 機器整備(開院後) |            |            |              |              |          | 169         | 111         | 111         |
| その他                  |           |            |            |              |              |          | 166         | 132         | 144         |
| (内訳)                 | 国交付金(元金分) |            |            |              |              |          | 75          | 59          | 65          |
|                      | 一般財源繰入金   |            |            |              |              |          | 91          | 73          | 80          |
| <b>資本的支出</b>         | (d)       | <b>65</b>  | <b>106</b> | <b>1,439</b> | <b>4,071</b> | <b>0</b> | <b>501</b>  | <b>375</b>  | <b>399</b>  |
| 建設改良費                |           | 65         | 106        | 1,439        | 4,071        |          | 169         | 111         | 111         |
| 企業債償還金(元金)           |           |            |            |              |              |          | 332         | 263         | 288         |
| <b>資本的収支 (c)-(d)</b> | (e)       | <b>△40</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>△166</b> | <b>△132</b> | <b>△144</b> |
| 資金余剰(単年度)            |           | △40        | 0          | △1           | △12          | 307      | 232         | 368         | 368         |
| 資金余剰(累積)             |           | △40        | △41        | △42          | △54          | 253      | 485         | 3,165       | 6,862       |

| (再掲) 【一般財源繰入額】 | 1年目       | 2年目        | 3年目        | 4年目        | 5年目        | 10年目      | 15年目      | 20年目      |
|----------------|-----------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 3条会計(収益的収支分)   | 21        | 22         | 22         | 21         | 20         | 17        | 14        | 10        |
| 4条会計(資本的収支分)   | 0         | 91         | 104        | 113        | 135        | 73        | 76        | 80        |
| <b>総 額</b>     | <b>21</b> | <b>113</b> | <b>126</b> | <b>134</b> | <b>155</b> | <b>90</b> | <b>90</b> | <b>90</b> |
| 【参考】 交付金見込総額   | 201       | 276        | 286        | 293        | 311        | 256       | 256       | 256       |

注; 合計額など端数処理の関係で計算が合わないことがあります。  
金額はシミュレーションであり、将来約束されたものではありません。